ADMINISTRACION NACIONAL DE USINAS Y TRASMISIONES ELECTRICAS

U. T. E.
BIBLIOTECA

M E M O R I A

EJERCICIO 1990

ADMINISTRACION NACIONAL DE USINAS Y TRASMISIONES ELECTRICAS

2926

C.11

Directorio

DR. ALBERTO VOLONTE BERRO
PRESIDENTE

SR. RENAN PERAZA
VICEPRESIDENTE

SR. OMAR PEREZ
VOCAL

DR. MARIO REIBAKAS
VOCAL

SR. RAUL JUDE
VOCAL

ING. ALVARO CUTINELLA
GERENTE GENERAL

Editorial

En 1990 cambió la Dirección de UTE, pero se mantuvo no obstante una notoria continuidad en las principales actividades y realizaciones de la empresa.

Comenzó el año 1990 con restricciones al consumo de energía, situación que se mantuvo hasta febrero, cuando las condiciones hidrológicas en la cuenca del Río Negro mejoraron acentuadamente en pocos días.

Hecho el balance de un año y medio de crisis en la producción hidroeléctrica, los sobrecostos directos por combustible para la generación eléctrica ascendieron a U$S 117:000.000, a lo que se sumó una acentuada reducción de la facturación como resultado directo de las restricciones aplicadas. Las dificultades financieras resultantes se tradujeron en importantes deudas que UTE aún no ha podido solucionar en su mayor parte y que afectaron sus posibilidades de inversión en 1989, 1990 y 1991, período en que se había previsto mejorar sustancialmente -en particular- las redes de Distribución de la Capital y en algunas zonas del Interior con servicio deficitario.

No obstante lo expresado, se puede considerar al año 1990 como un período clave para UTE desde el punto de vista financiero, al establecerse con el Gobierno Nacional y otras entidades públicas varios acuerdos de capital importancia, tales como el mecanismo de pagos compensatorios mensuales, al acordarse con el propio Gobierno las bases para compensar a UTE en importantes créditos pendientes desde mucho años atrás, destinados al pago de las deudas de grandes Obras Hidroeléctricas, y al establecerse periódicamente programas financieros estrictos, para su cumplimiento ajustado por el ente, los que han contribuido a ordenar tal aspecto de la Gestión de UTE.

Asimismo, durante 1990 se concretó con el BIRF un nuevo e importantísimo crédito, destinado básicamente a financiar la adquisición y montaje de la nueva Central Térmica de Respaldo y también a apoyar varios aspectos muy importantes relativos a la mejora de la Gestión de la Empresa.

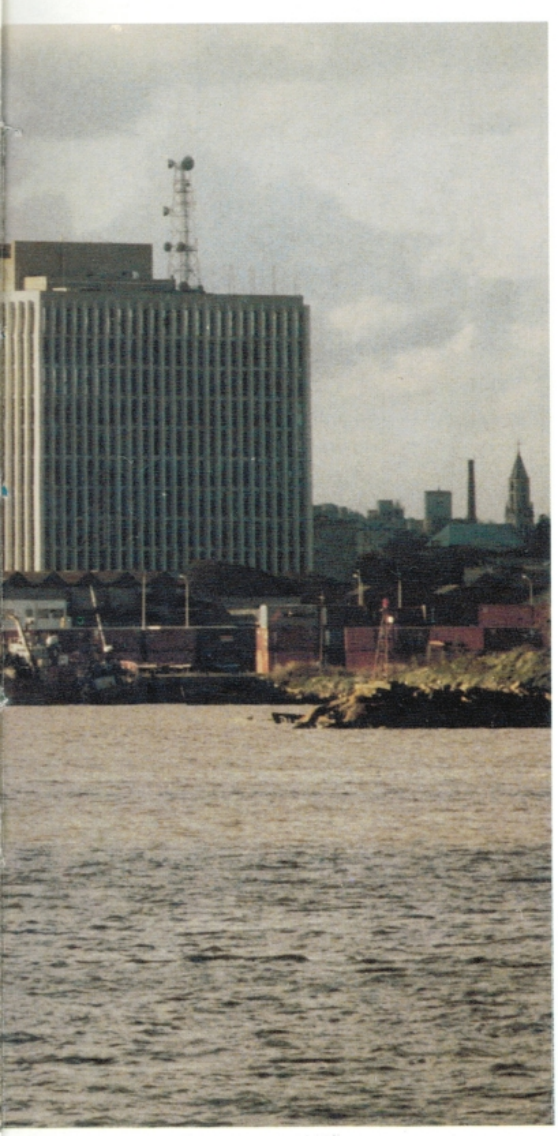
El crédito referido para la Central, se complementa con otro crédito del Eximbank de los EE.UU., con condiciones también muy favorables para UTE.

Durante 1990 se avanzó considerablemente en el Proyecto, de Mejora de la Gestión de UTE, concretándose en su mayor parte la definición de las nuevas Estructuras Administrativas, sus modelos-objetivo y también en el desarrollo de los nuevos Sistemas de Información, que se apoyan en la nueva e importantísima infraestructura informática que se puso en operación en marzo de 1990, que se basa en un equipo IBM 3090. En abril de 1990 se hizo operativa etapa inicial del nuevo Sistema de Información Económica, que fue el primero en entrar en servicio.

También en 1990 se consolidó y extendió en su aplicación el nuevo concepto de Electrificación Rural que -con un fuerte, pero ajustado apoyo de UTE- convierte a los futuros clientes de UTE en ejecutores de las obras que le son necesarias, lo que implica una posibilidad cierta de acelerar ese proceso en todo el país.

Finalmente es necesario destacar otros significativos avances para el más eficiente funcionamiento de UTE, cuales son la gestación y firma de diversos Convenios con la Universidad de la República que apuntan a su asesoramiento en relación a varios temas de gran interés y el avance logrado en el período para llegar a un acuerdo con la gremial de funcionarios (AUTE) -firmado finalmente en febrero de 1991- para regular sus relaciones con la Dirección de la Empresa en particular en lo relativo a la definición de la nueva estructura y dimensionado de las Unidades de UTE y su progresiva implantación.

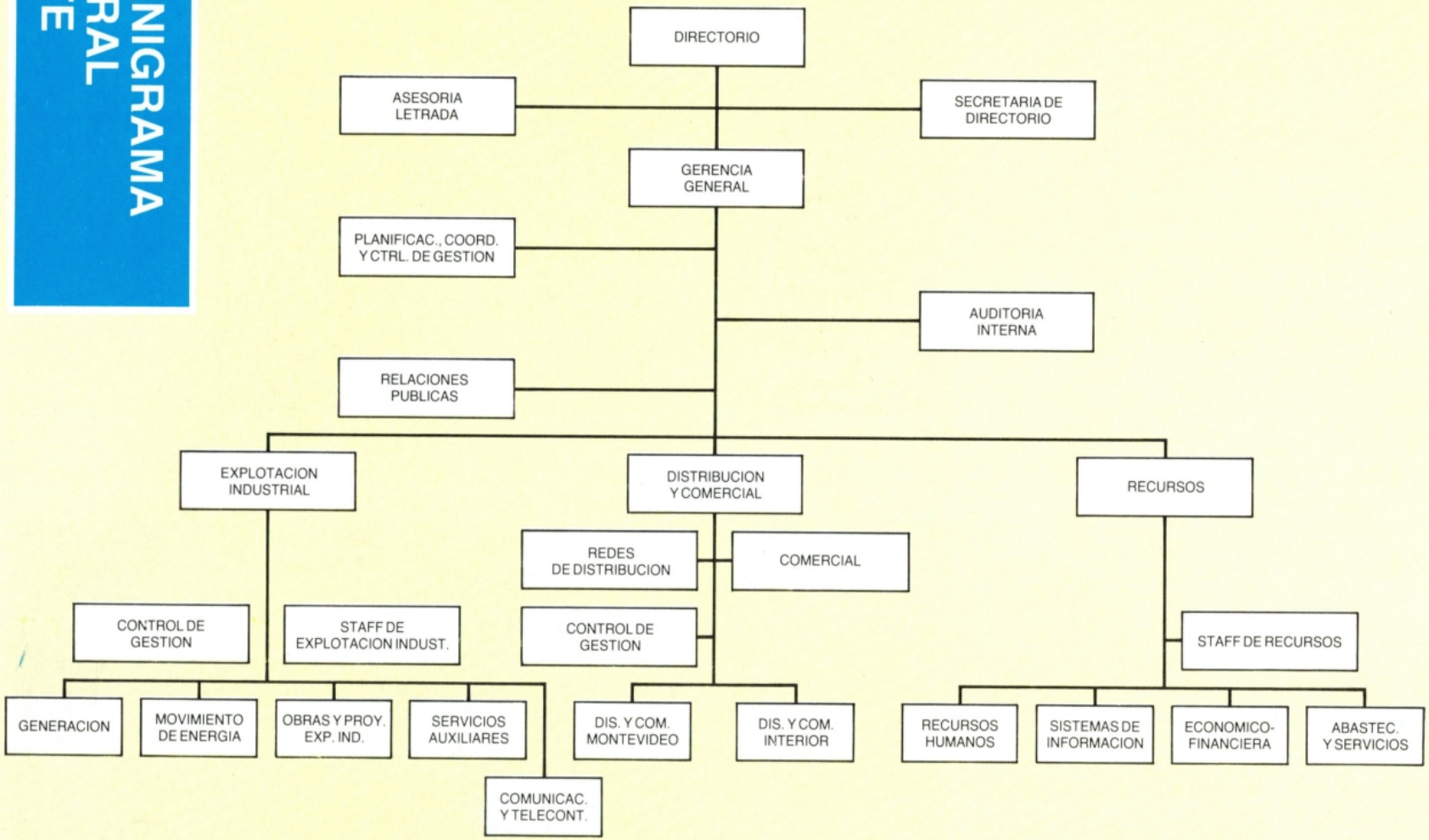
En suma, un año de realizaciones y de muchas esperanzas para el futuro.



Indice:

Area explotación industrial	pág. **9**
Obras en ejecución	pág. **23**
Area distribución y comercial	pág. **27**
Gestión comercial	pág. **31**
Area recursos	pág. **35**
Abastecimientos y servicios	pág. **39**
Gestión general de la empresa	pág. **41**
Información estadística Datos estadísticos básicos	pág. **47**
Información económico - financiera	pág. **51**

ORGANIGRAMA GENERAL DE UTE



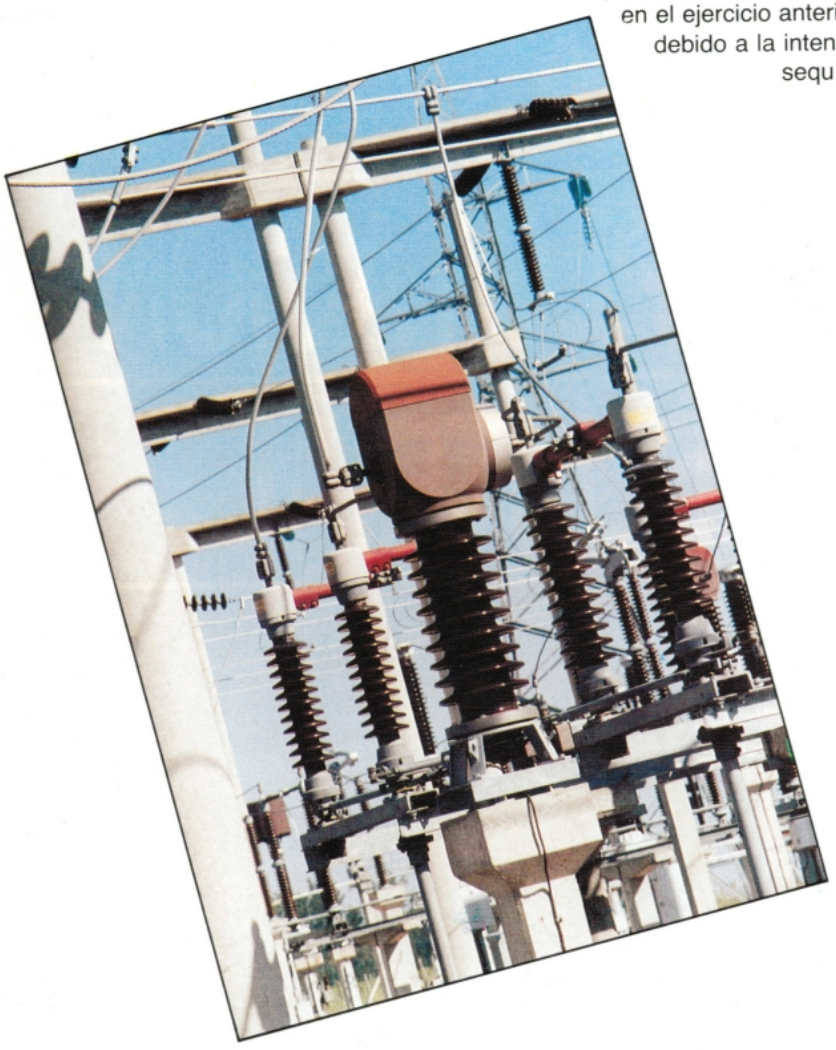
1

AREA EXPLOTACIÓN INDUSTRIAL

Producción

La difícil situación imperante a comienzos del año, motivó la necesidad de importar energía eléctrica durante los meses de enero y febrero.

A partir de marzo, y en función de las importantes lluvias que se registraron en las cuencas de las Centrales del Río Negro y Salto Grande, la producción pasó a ser hidráulica pura. Este hecho significó un alivio a la pesada carga financiera que UTE debió soportar en el ejercicio anterior debido a la intensa sequía.



La recuperación hidráulica fue tan importante, que en 1990 se registraron máximos históricos en los aportes hídricos en Salto Grande y Gabriel Terra. En marzo, los aportes en Gabriel Terra fueron de 5,69 km^3 y en junio en Salto Grande fueron de 2,8 veces el valor medio.

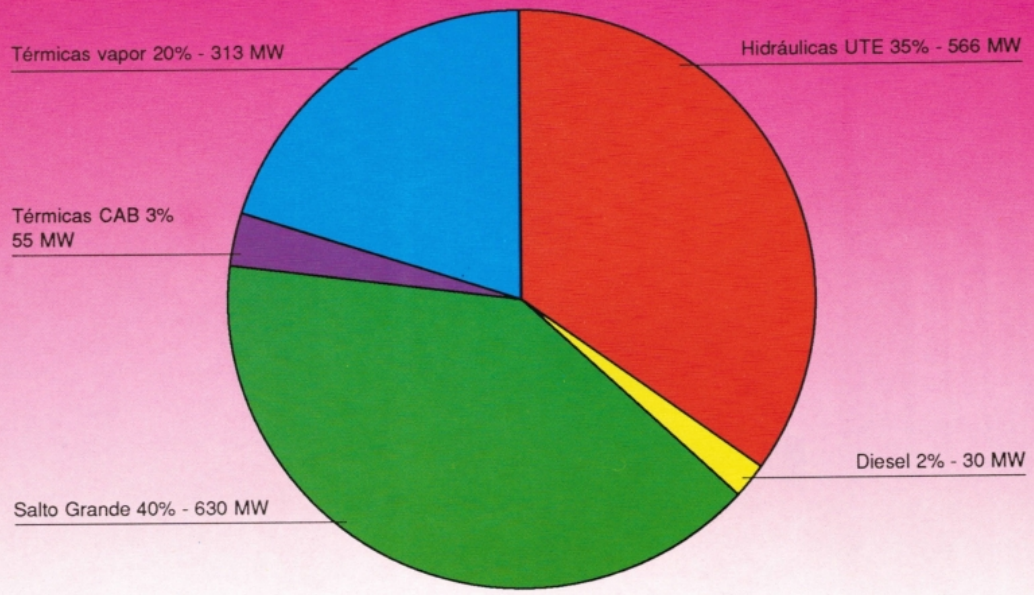
Asimismo, los aportes en el Río Negro en los meses de otoño y primavera motivaron la apertura de los vertederos en las tres Centrales emplazadas sobre el mismo.

La disponibilidad de recursos permitió realizar exportaciones a Argentina de origen térmico en julio y agosto y de excedentes hidroeléctricos por vertimiento en noviembre y diciembre.

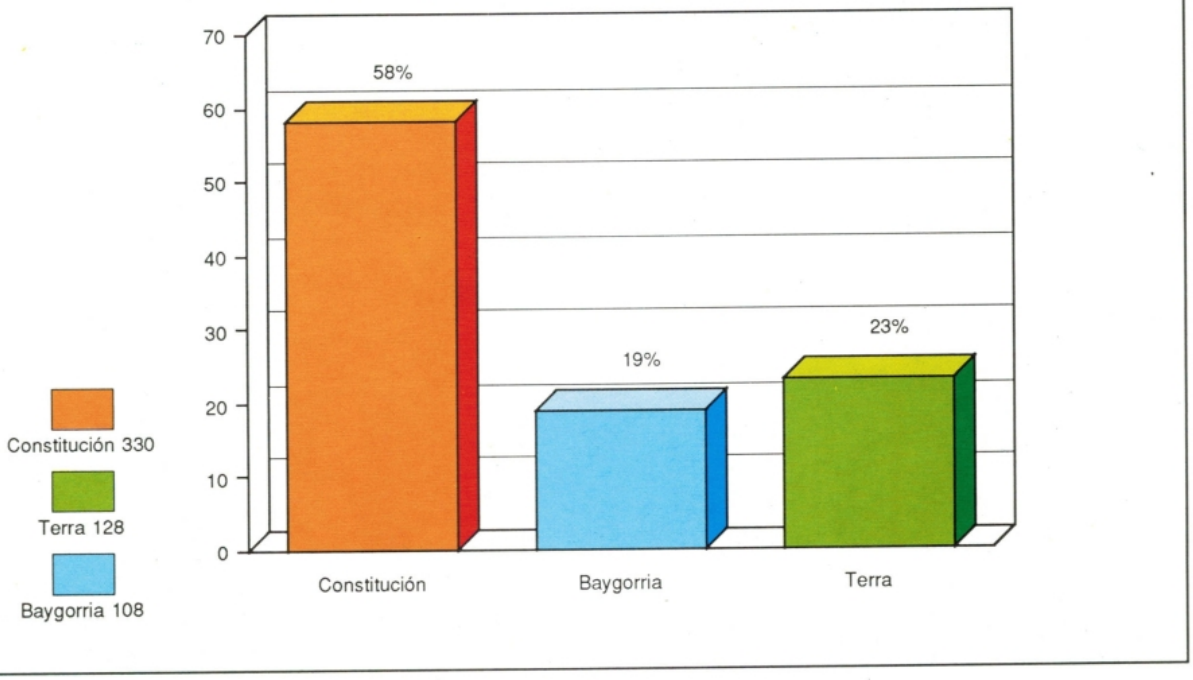
También corresponde señalar que de la producción de Salto Grande correspondiente a nuestro país, sólo se absorbió el 81,8%. Este hecho se explica por la remanente retracción en la demanda originada por las restricciones de 1989 y la gran oferta de energía eléctrica de la Central binacional durante los primeros meses de 1990.

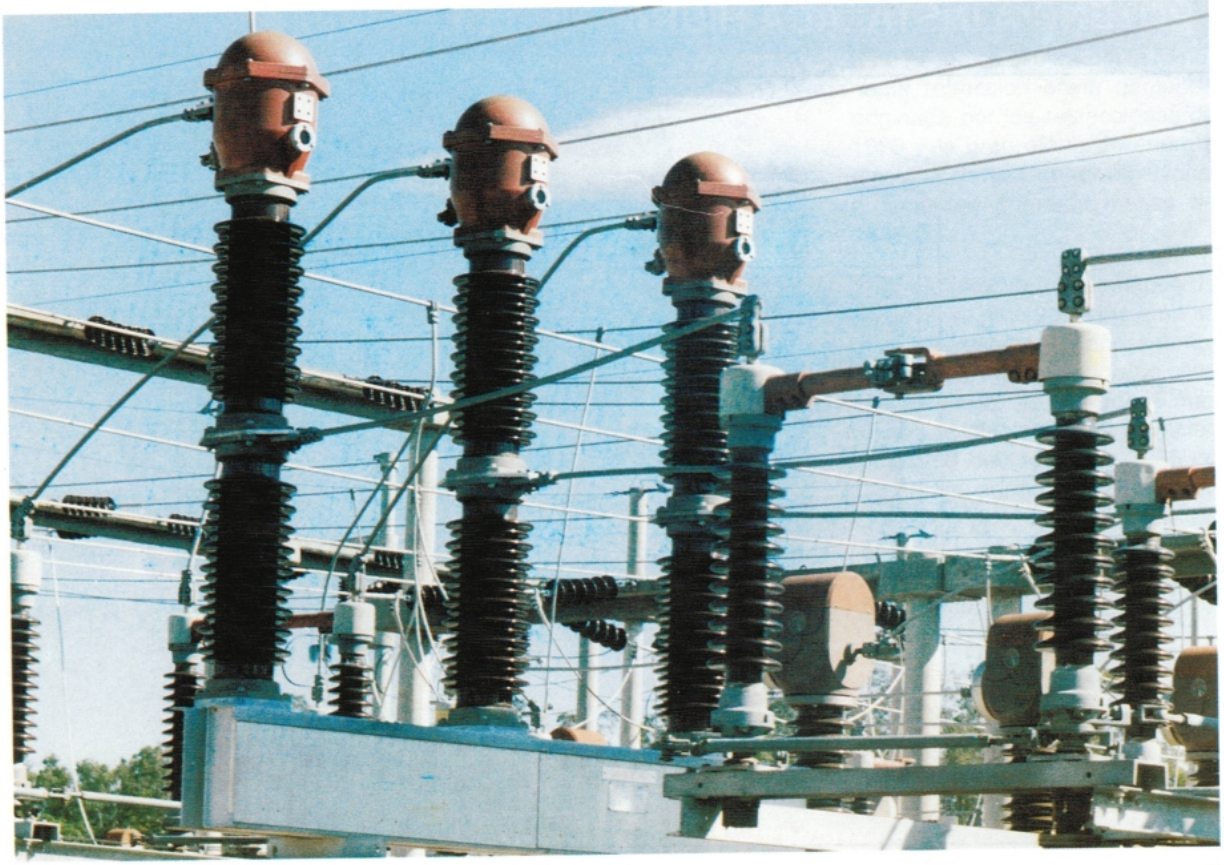
En lo relativo a la demanda de energía, se registró un incremento de 6,1% respecto al año anterior y de 19,6% de la potencia de pico. Sin embargo, se considera más adecuado efectuar la comparación con 1988 debido a que 1989 no fue un año normal. Respecto a dicho año hubo una reducción de 0,6% en la demanda media diaria y un aumento de 4,7% de la potencia de pico.

POTENCIA INSTALADA (MW)

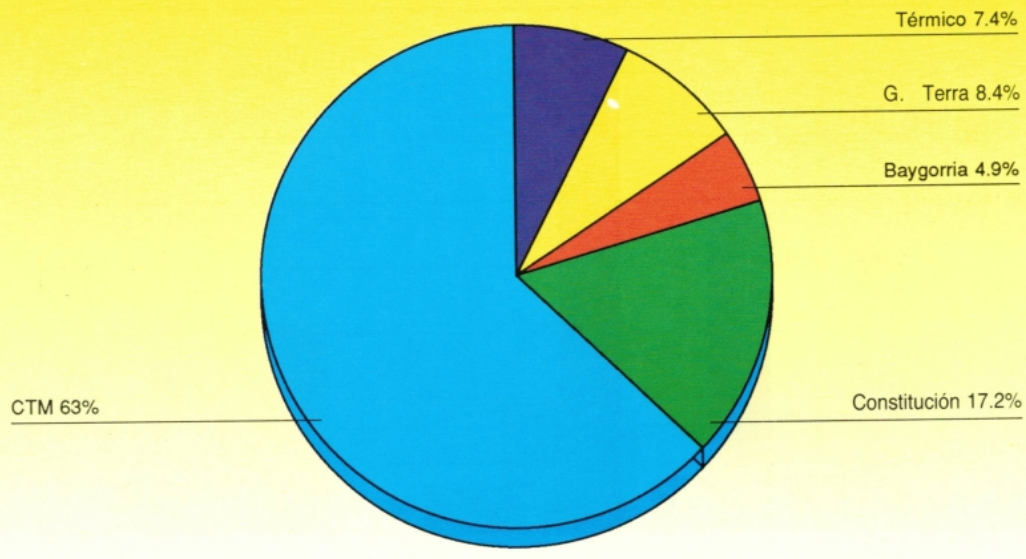


POTENCIA INSTALADA HIDRAULICA DE UTE (MW)

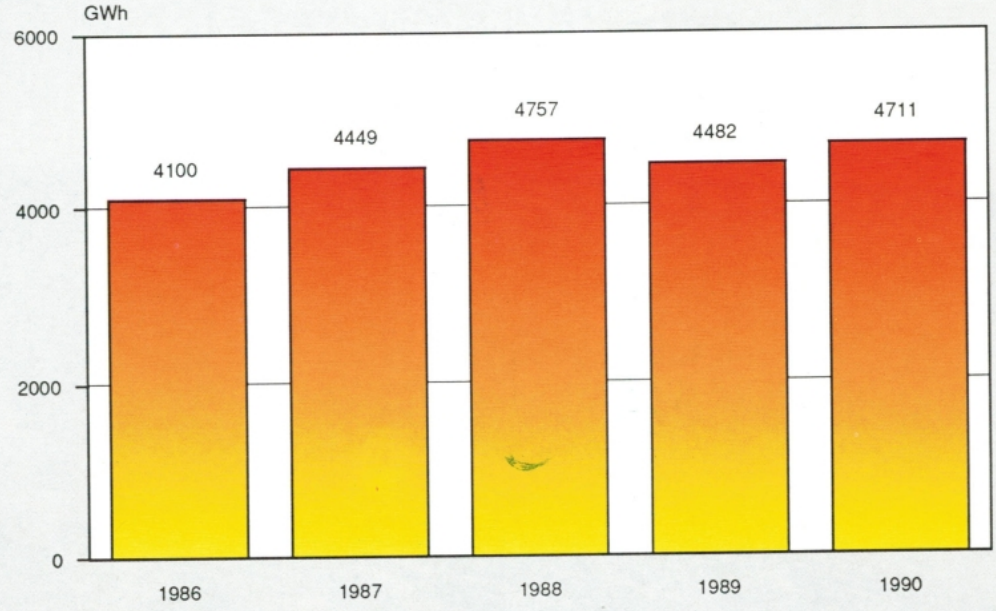




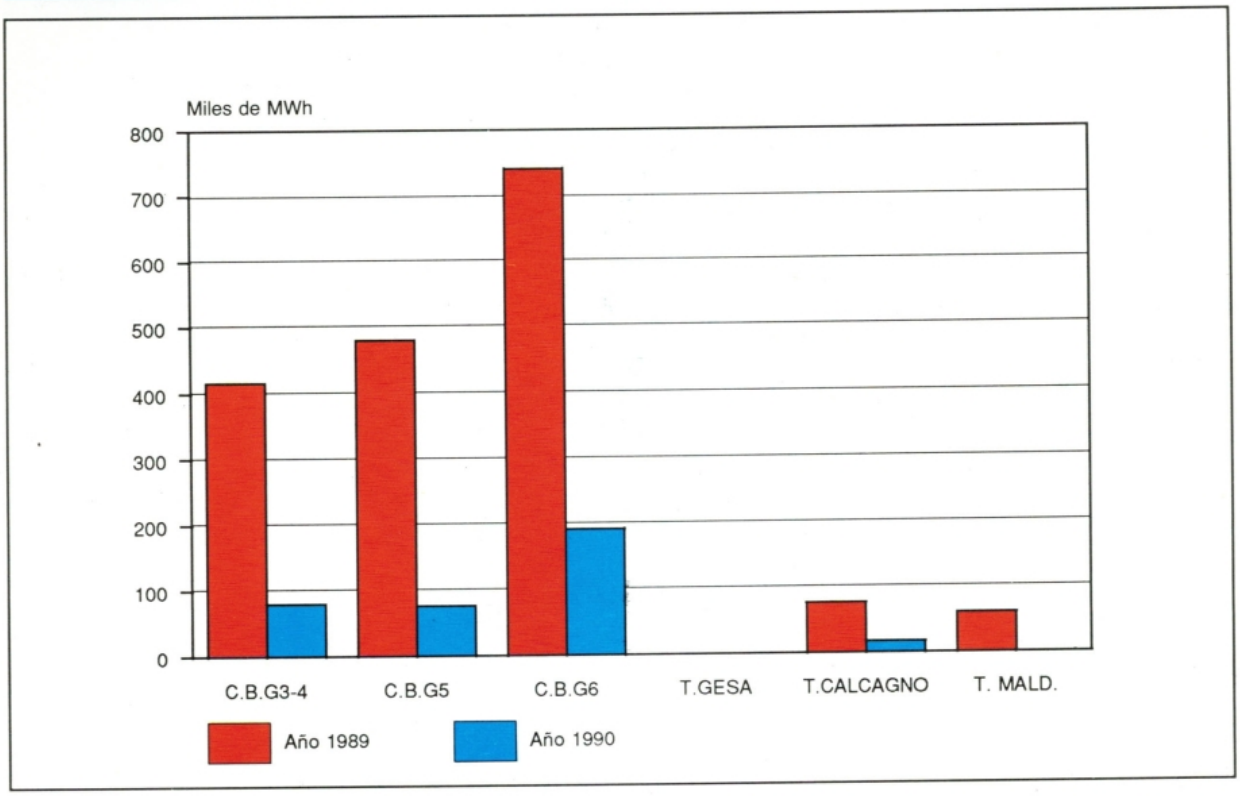
COMPOSICION DE LA PRODUCCION PARA ATENCION DE LA DEMANDA INTERNA



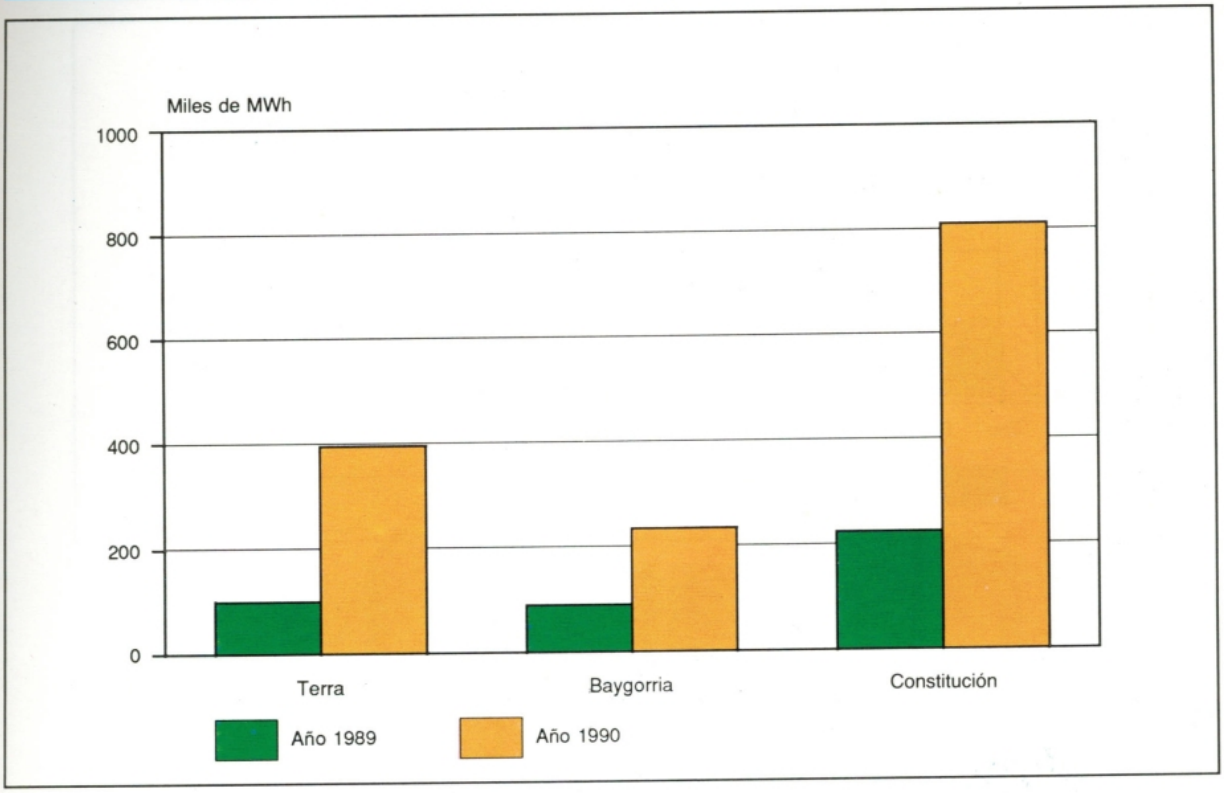
PRODUCCION DE ENERGIA PARA EL SISTEMA URUGUAYO



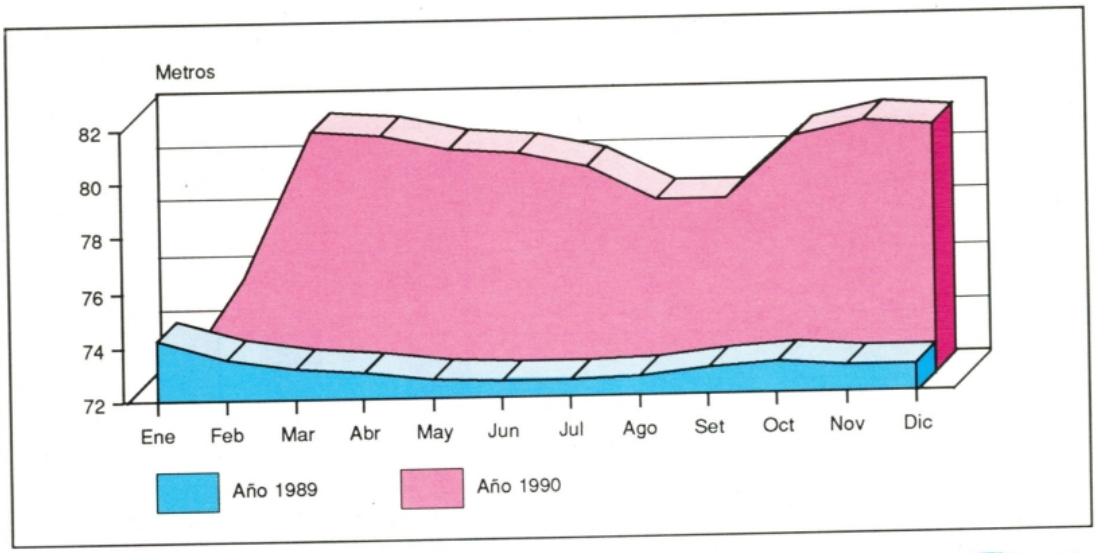
GENERACION TERMICA POR GRUPOS

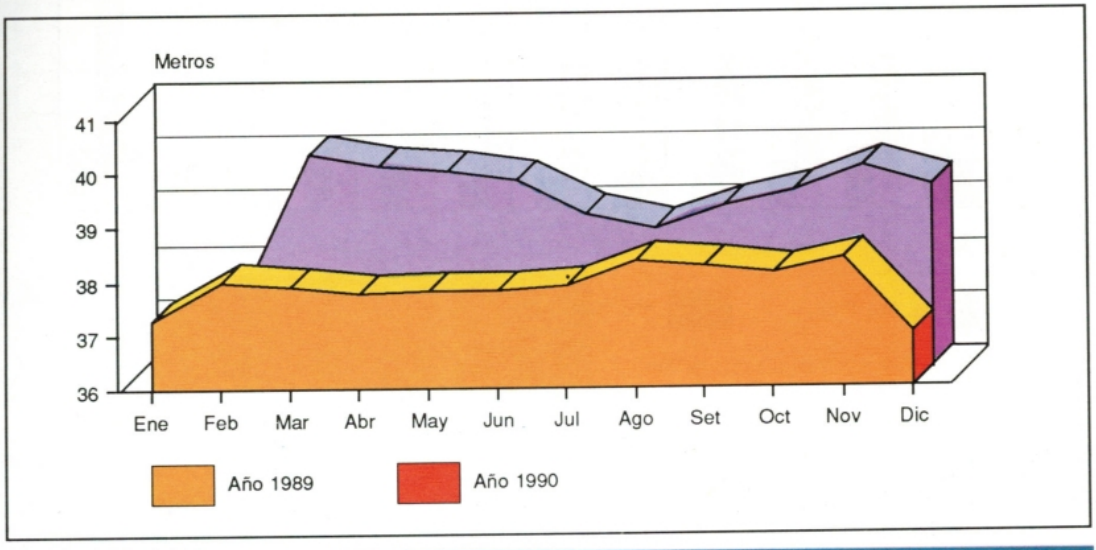


GENERACION HIDRAULICA POR GRUPOS

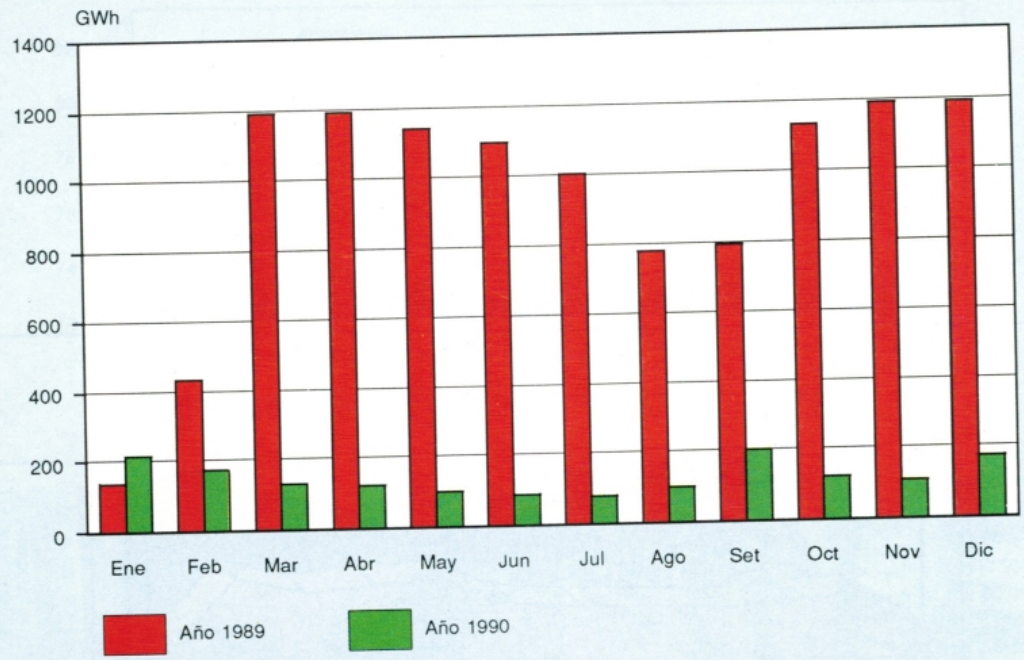


Dr. GABRIEL TERRA (COTAS)




Metros
41
40
39
38
37
36
Ene
Feb
Mar
Abr
May
Jun
Jul
Ago
Set
Oct
Nov
Dic
Año 1989
Año 1990

RESERVAS HIDRAULICAS - RIO NEGRO. ENERO - DICIEMBRE 1990



CONSUMO DE COMBUSTIBLE PARA GENERACION DEL SISTEMA URUGUAYO

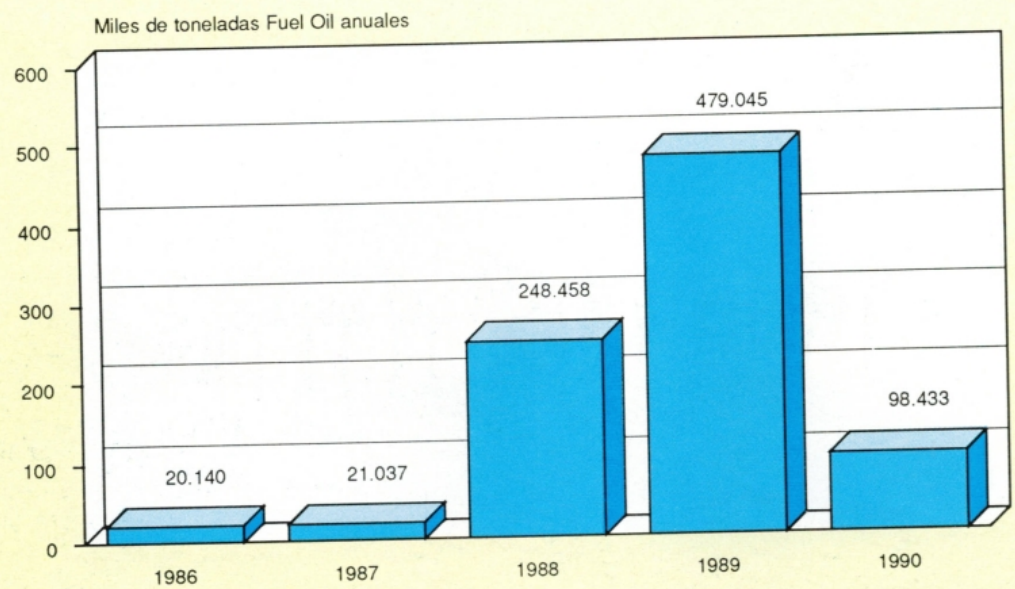
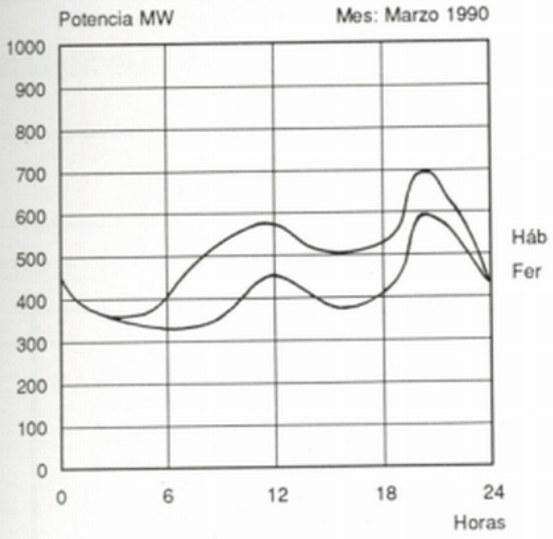
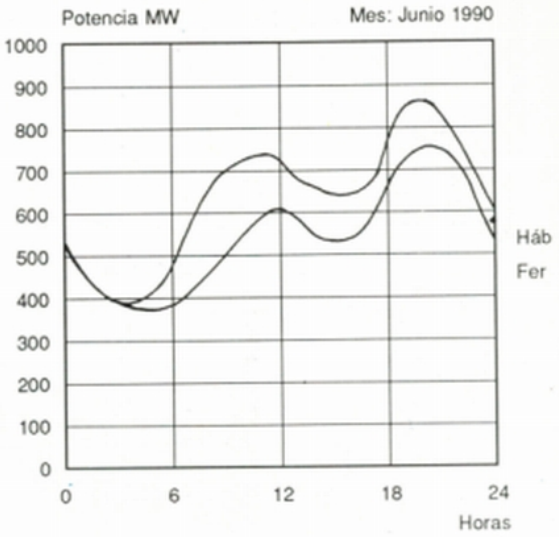
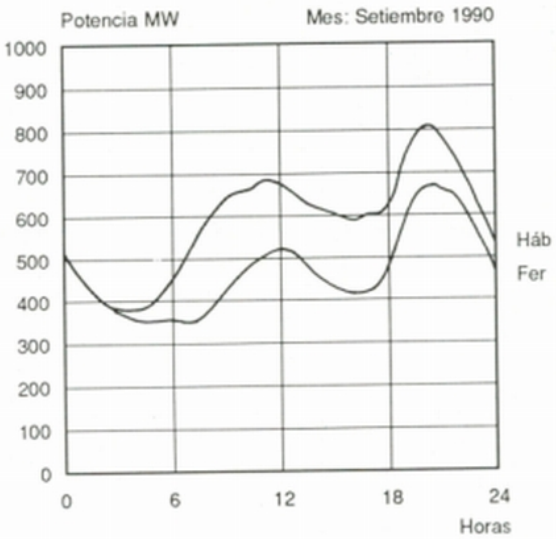
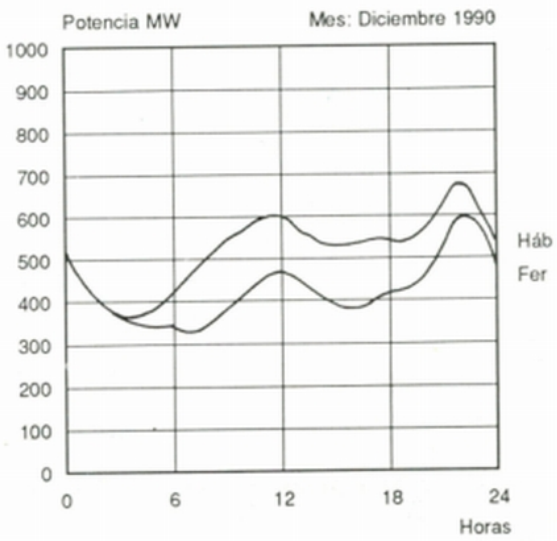


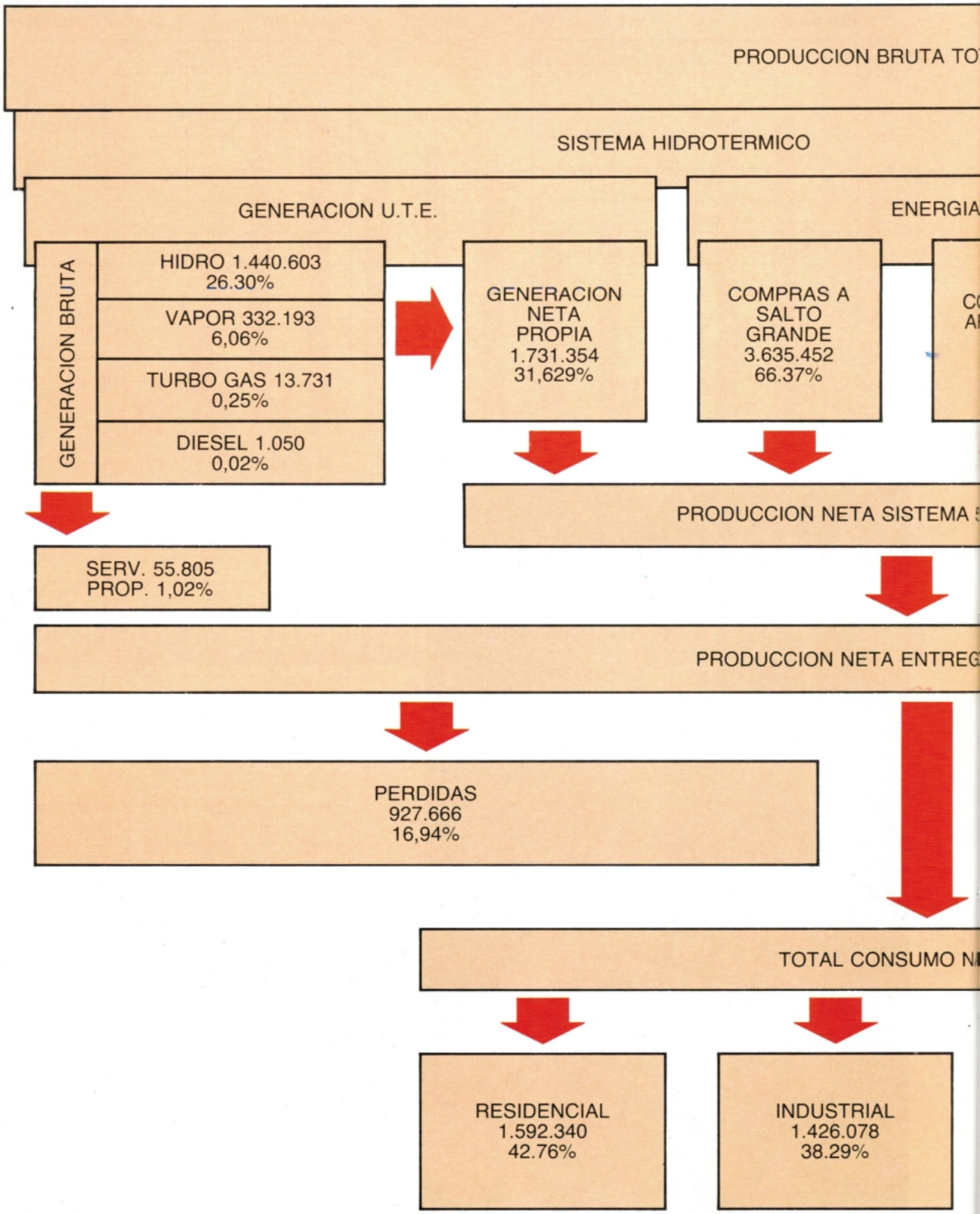
DIAGRAMA DE CARGAS MEDIAS





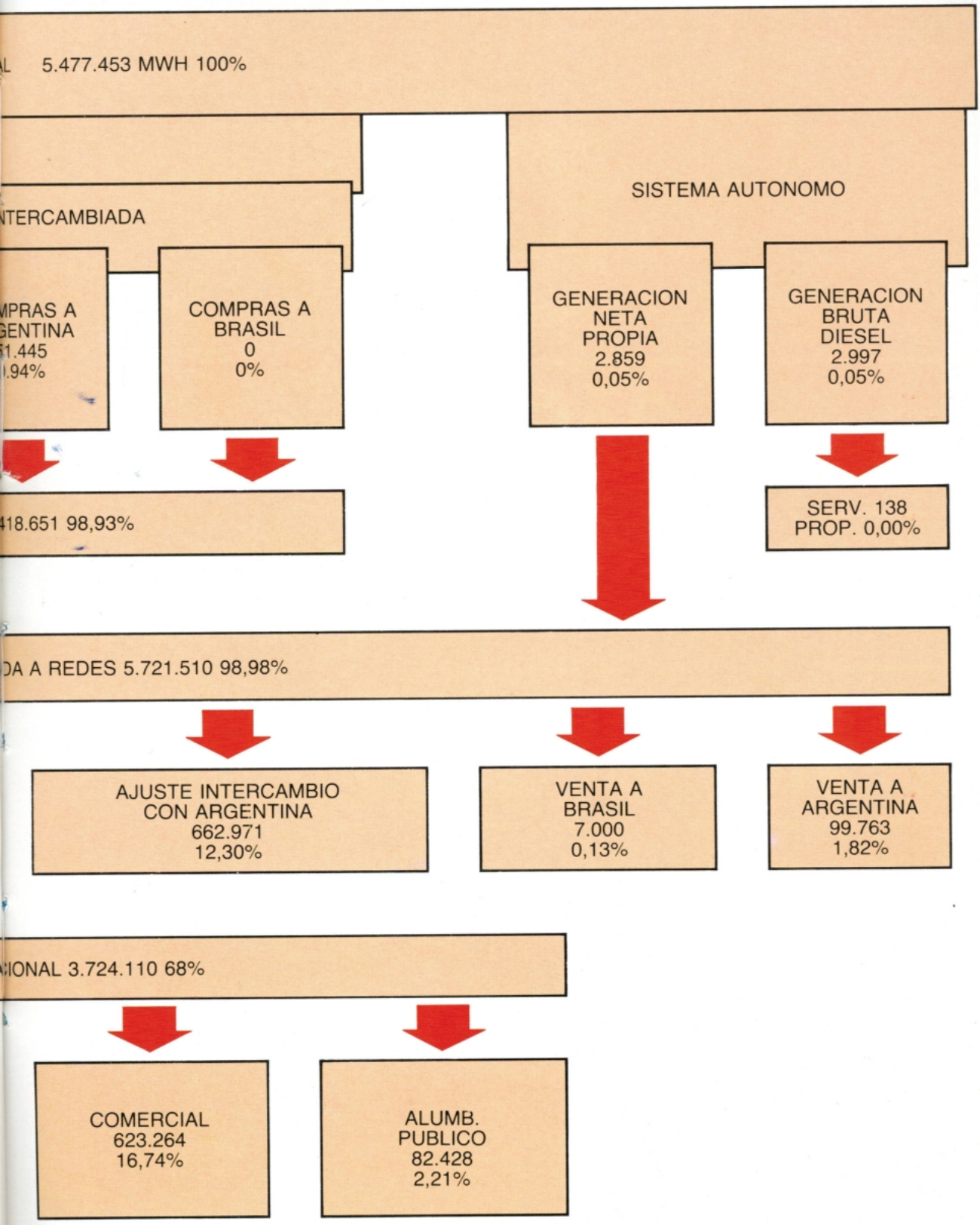






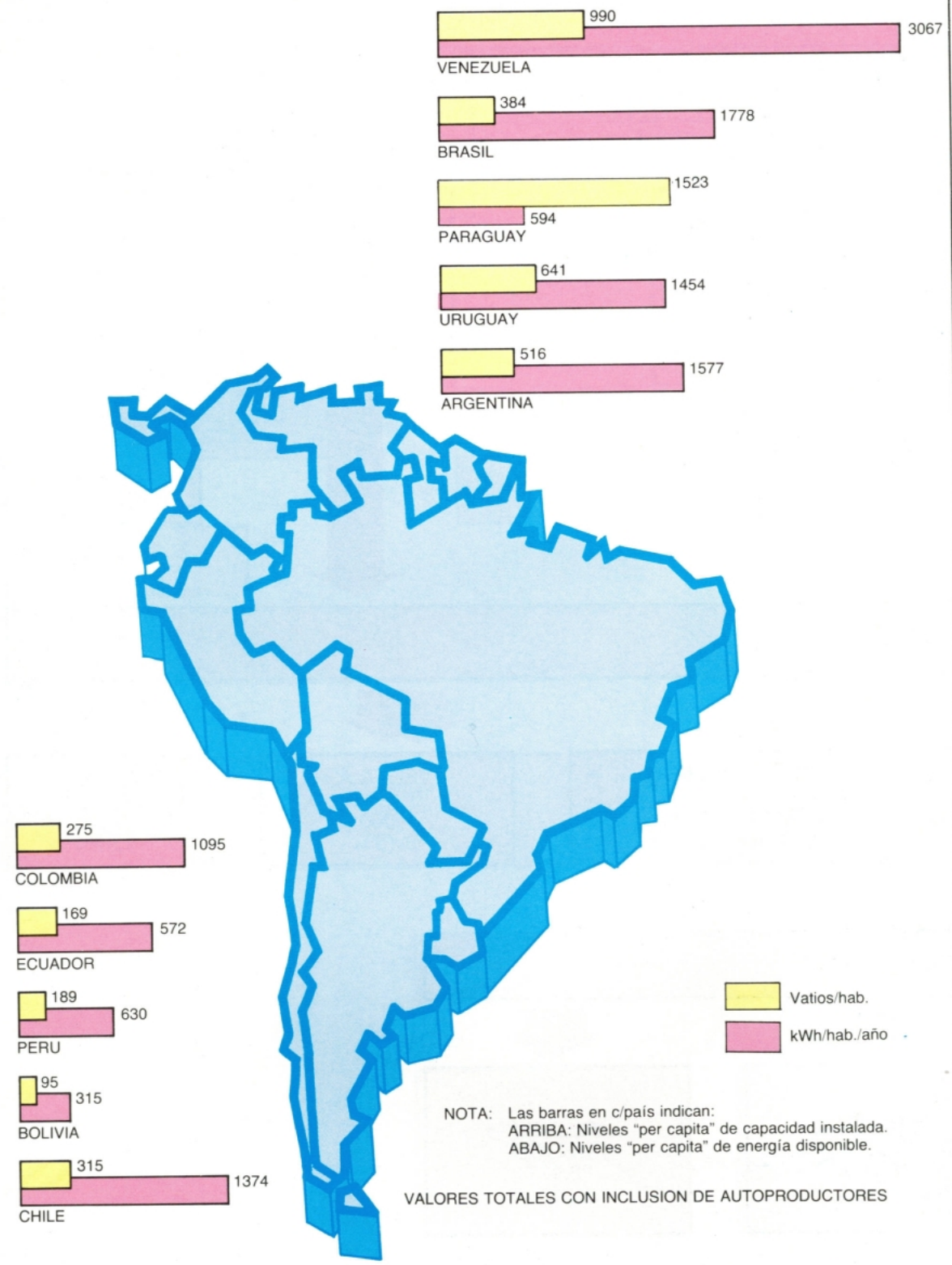
LA PERDIDA ESTA CALCULADA COMO PORCENTAJE DE LA PRODUCCION BRUTA TOTAL

ETICO 1990 (MWh)



EQUIPAMIENTO ELECTRICO Y ENERGIA DISPONIBLE EN LA REGION DE LA CIER

(Valores "per capita" correspondiente a 1989)



Fuente: Datos Oficiales para 1989, publicados por la CIER - Boletín N° 227. (Brasil valores preliminares estimados).

2

OBRAS EN EJECUCION

En agosto de 1990 se inició la construcción "llave en mano" de lo que constituye una de las inversiones más importantes de la Empresa: la Central Térmica a Gas de Respaldo del sistema eléctrico interconectado uruguayo.

La nueva planta térmica, que se proyectó y contrató como resultado del estudio de factibilidad realizado por técnicos de UTE, tiene un costo de 79 millones de dólares (incluyendo repuestos y obras complementarias) y su potencia será de 226 MW eléctricos.

Estará constituída por dos unidades generadoras de energía eléctrica idénticas, accionadas por turbinas a gas, de 113 MW eléctricos de potencia cada una, las que inicialmente funcionarán a gas-oil.

Es importante señalar que en el referido proyecto, se han cumplido todas las directrices contempladas en las normas internacionales más estrictas en lo relativo al impacto de la nueva planta sobre el medio ambiente (ruidos, emisión de contaminantes por chimeneas, etc.).

El alcance del contrato celebrado, incluye instalaciones complementarias a las unidades generadoras, tales como un oleoducto para conducción de gas-oil entre la planta de almacenamiento de combustible de ANCAP "La Tablada" y el predio de la planta térmica, la construcción de nuevos depósitos para gas-oil (que aumentarán en 60.000 m^3 la capacidad de almacenamiento de dicho combustible en el país), una línea de 150 kV para conexión de las máquinas al sistema nacional de trasmisión y un grupo generador de emergencia para permitir el arranque de las turbinas de la Central en situaciones de falta total de energía eléctrica en la red Nacional.

Su incorporación al servicio está prevista para el segundo semestre del corriente año, y representará un incremento del 65% en el respaldo térmico del sistema interconectado nacional.

Corresponde destacar que, a diferencia de las unidades de la Central Batlle, que requieren varias horas para su puesta en servicio, las máquinas de la nueva planta térmica estarán en condiciones de desarrollar su plena potencia en 30 minutos a partir del comienzo de las maniobras de arranque.

Finalmente, y en lo relativo al aspecto financiero del proyecto, cabe mencionar que el mismo será financiado con el aporte del EXIMBANK y PEFCO de los Estados Unidos por un total de 55,4 millones de dólares (de los cuales 19,5 millones son donados por el EXIMBANK , del Banco Mundial (BIRF) por 20 millones de dólares y por 4 millones de dólares de fondos propios de UTE.

Otra obra a destacar, es la concerniente a la Renovación de la Presa y Central Hidroeléctrica Dr. Gabriel Terra, adjudicada en 1990.

Dicha Central, inició su ciclo productivo en diciembre de 1945, completándose con sus cuatro unidades, en diciembre de 1948.

En el momento actual, dado que la presa y el embalse aún tienen una vida útil remanente muy importante y considerando el papel preponderante de las Centrales Hidráulicas en la producción de energía eléctrica en nuestro país, fue que se encaró una serie de inversiones en las instalaciones electromecánicas del dique y de la Central de modo de lograr un período adicional de vida útil de por lo menos 20 a 25 años.

A tales efectos, las actividades desarrolladas en 1990 consistieron en:

- contratación de servicios de una consultora que prestará asistencia técnica durante todo el período de la renovación.
- adquisición de máquinas y herramientas.
- inicio de las obras civiles de infraestructura previstas.
- contratación de la supervisión de los trabajos de reparación total del camino de Paso de los Toros hasta la Central (obra que realizará el Ministerio de Transporte y Obras Públicas) y definición de la misma.
- gestiones ante el gobierno de Francia para obtener una financiación del tipo concesional.

En lo relativo a las obras de trasmisión, en el año 1990 culminaron una serie de trabajos relacionados con montajes electromecánicos y obras de infraestructura civil en varias estaciones, para su puesta en servicio o ampliación.

Asimismo, se avanzó en las obras que se detallan a continuación:

- Remodelación del Anillo Colector de Montevideo de 150 kV y extensión del sistema de 500 kV en Montevideo. Durante el año 1990 se adjudicaron y adquirieron suministros para su realización, no habiendo comenzado las obras civiles.

- Extensión del Sistema de 500 kV al Este. Se encuentra en la misma etapa que la obra precedente.
- Cable subterráneo Punta del Este -Puesto Cantegril- 150 kV. Se finalizó el montaje de los terminales. Queda pendiente la instalación del cable telefónico aéreo.
- Estación Maldonado - obra realizada en un 30%
- Estación Punta del Este - obra realizada en un 50%
- Estaciones del Sistema Colector - obra realizada en un 30%
- Estación Colonia - obra realizada en un 30%
- Estación Montevideo A - obra realizada en un 25%

Instalaciones

En las Centrales Térmicas e Hidráulicas se realizaron diversas actividades, siendo destacables las que se detallan a continuación:

- Sustitución de tubos de acero inoxidable en sobrecalentador y resobrecalentador de la caldera de la 5ta. Unidad Térmica. Las características técnicas especializadas del trabajo, ameritan su calificación como de primera línea en el ramo a nivel nacional.
- Revisión completa de la 5ta. Unidad (Caldera, Generador y Turbina).
- Inspección completa del cuerpo de alta presión de la turbina de gas BBC

Redes de trasmisión

En 1990 se continuó aplicando la tecnología de "mantenimiento en vivo" que fuera implantada en 1989, realizándose 76 intervenciones con tensión en líneas radiales de 150 kV y 22 en la red de 500 kV. Se llevaron a cabo, además, las siguientes tareas especiales:

- Sustitución de dos interruptores de 150 kV en Pando, tres de 60 kV en Minas y uno de 30 kV en Paysandú.
- Culminación de trabajos a nivel de estaciones, ensayos y puesta en servicio del Sistema de Telecomandos; y puesta en vigencia de un Protocolo de Operación acorde.

Comunicaciones y telecontrol

En agosto de 1990, fruto de la nueva estructura organizativa de la Empresa, comenzó a funcionar en forma integrada el sector de Comunicaciones y Telecontrol. La actividad de esta área, proyectada al futuro, tiene una enorme trascendencia debido a que será el soporte de las comunicaciones para los sistemas informáticos, el telecontrol, los sistemas de comunicaciones por radio, etc.

Además de las tareas habituales de mantenimiento del Sistema de Comunicaciones y Telecontrol del Despacho Nacional de Cargas, se realizaron las siguientes actividades relevantes:

- Ampliación de la red de teleproceso e instalación de unidades remotas y gabinetes en Melo, Santiago Vázquez y Central Batlle.
- Definición de las características de la ampliación del Sistema de Comunicaciones en VHF para el área de Distribución.
- Elaboración del Proyecto del Sistema Troncal de Comunicaciones incluído en el Plan Global de Comunicaciones de UTE.
- Realización del estudio preliminar de las características del Sistema de Radiotelefonía.
- Elaboración del Pliego de Condiciones de los Sistemas de Radiocomunicaciones y Telecontrol correspondientes a las obras incluídas en el Proyecto de la Cuenca Lechera (esta tarea se encontraba pendiente de finalizar al 31/12/90).

3

AREA DISTRIBUCION Y COMERCIAL

Redes de distribución

Montevideo

En 1990 se elaboró y comenzó a ejecutar un Plan de Mantenimiento de emergencia a corto plazo, con la finalidad de reducir el número de fallas en las redes de Montevideo.

A tales efectos, se definieron tres líneas de acción independientes:

1) Mejora de las instalaciones de la subestación de transformación de 6.3 / 0.23 kV.

2) Mejora de las instalaciones de las estaciones de transformación de 31.5 / 6.3 kV.

3) Mejora de redes aéreas y subterráneas.

Un aspecto importante de la organización del plan y tendiente a mejorar la relación UTE-Cliente es que en todos aquellos casos en que los trabajos a realizarse requerían cortes de energía, se publicitaron los mismos por distintos medios de difusión informando a la población sobre la zona afectada y la estimación de la duración de interrupción del servicio.

El cuadro siguiente refleja el total a renovar, lo ejecutado en el año 1990, lo que ello representa en el total a realizar y la duración del trabajo realizado:

	Total	Renovado	% del total	Meses de trabajo
Estaciones	30	5	16	4
Subestaciones	1.000	160	16	4
Línea aérea MT (km)	110	26	23	5
Línea aérea BT (km)	3.000	119	4	5

De mantenerse el ritmo actual de trabajo, se llegaría a obtener en aproximadamente 2 años un estado de instalaciones tal que solamente sería necesario un posterior mantenimiento preventivo normal de las mismas.

Si bien la incidencia de las mejoras efectuadas es difícil de evaluar correctamente, del estudio estadístico de las interrupciones de la red se pueden extraer las siguientes conclusiones:

– un fuerte aumento en las interrupciones programadas entre los meses de setiembre y diciembre de 1990 (período de actuación del Plan), con respecto a meses y años anteriores.

– una tendencia decreciente en la cantidad de cortes no programados globales en los meses de enero y febrero de 1991, con respecto a iguales meses de los tres últimos años.

– una tendencia descendente mucho más clara en los cortes no programados en las líneas de 6.3 kV.

Dentro de las acciones de mantenimiento y recuperación de las redes existentes también se realizaron trabajos especiales muy completos en las redes aéreas de media y baja tensión en la zona periférica de Montevideo: Pajas Blancas, Tres Ombúes, Pueblo Ferrocarril, Belloni e Instrucciones y Cerrito de la Victoria.

Paralelamente al Plan de Mantenimiento de emergencia reseñado, se continuó con la ejecución del proyecto de Remodelación de las Redes de Montevideo, incluido en el 6to. Proyecto. A tales efectos las actividades desarrolladas en 1990 consistieron en la elaboración del Pliego de Condiciones para la compra de nuevos Transformadores de Potencia, la que representará una inversión de alrededor de 2 millones de dólares.

Interior

También comenzaron -con participación de UTE- las actividades de la segunda etapa del Proyecto de Electrificación de la Cuenca Arrocera las que se pueden resumir en:

- elaboración del Pliego de Condiciones
- calificación técnica de las ofertas
- análisis de materiales y precios.

Cabe destacar, que la concreción de este proyecto significará el suministro de energía eléctrica a 50 puntos de bombeo de agua para la producción de arroz. El costo de esta inversión se ubica en el entorno de los 8 millones de dólares.

Otro proyecto de gran envergadura que se inició el año pasado -también con participación de UTE- es el relativo al de Electrificación de la Cuenca Lechera. Durante 1990 se elaboraron los Pliegos de Condiciones para la ejecución de las obras y se realizó el llamado a licitación. La inversión aproximada de este proyecto se sitúa en los 11 millones de dólares.

En lo relativo a la Electrificación Rural, se continuó afianzando la modalidad de ejecución de obras por parte de los potenciales usuarios, en las que UTE realiza la coordinación, los proyectos, la dirección técnica y aporta la mayor parte de los equipos y materiales necesarios. En el correr de 1990, UTE ejecutó en total 910 km de tendido de líneas mediante esta modalidad más otras con contratos y Administración.

VTC
NSC
S.I.E.

4

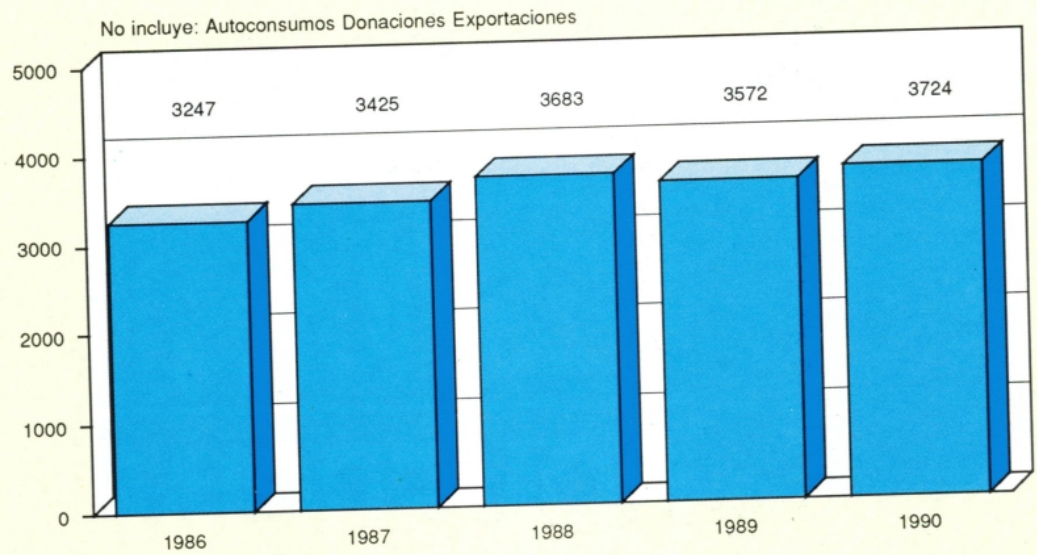
GESTION COMERCIAL

En lo relativo a la parte Comercial, cabe destacar que durante 1990 continuaron las actividades tendientes fundamentalmente a mejorar la atención al cliente, así como también a mejorar la fiabilidad de la facturación.

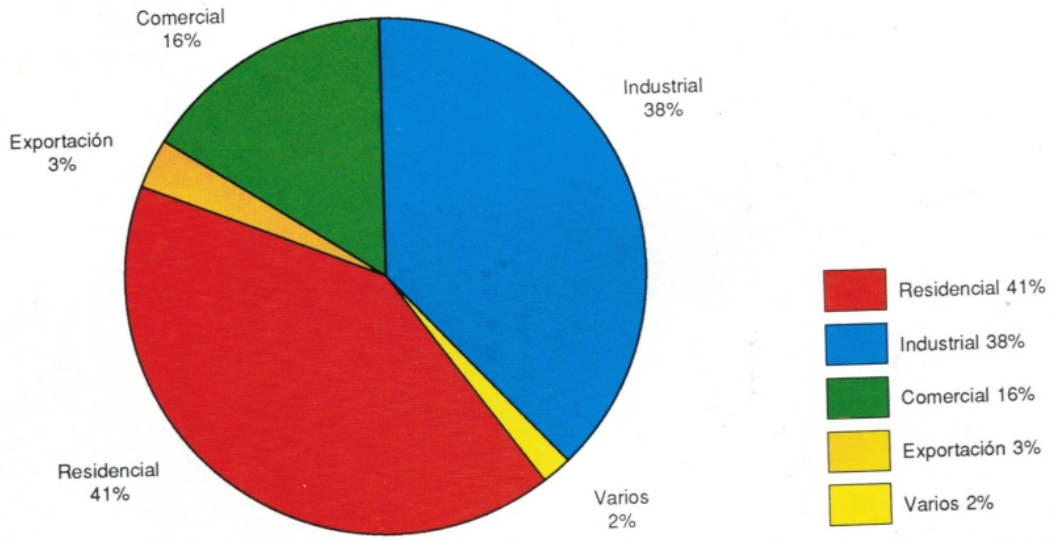
A tales efectos, en los primeros meses de 1990, se implantó el nuevo sistema de toma de consumos el que pasó a realizarse con terminales inteligentes portátiles.

Se continuó trabajando en todos los aspectos relativos a la implantación de Oficinas Comerciales en el Interior del país y en Montevideo, etapa que está prevista cumplirse durante 1991 y que en parte culminó al momento de redactar la presente memoria.

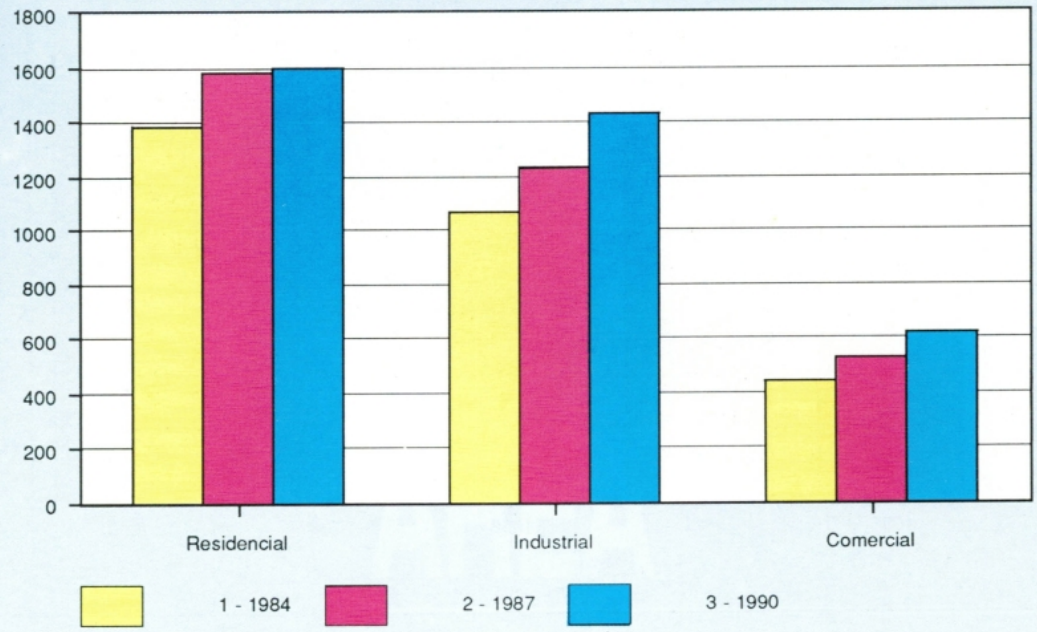
CONSUMO FACTURADO (GWh)



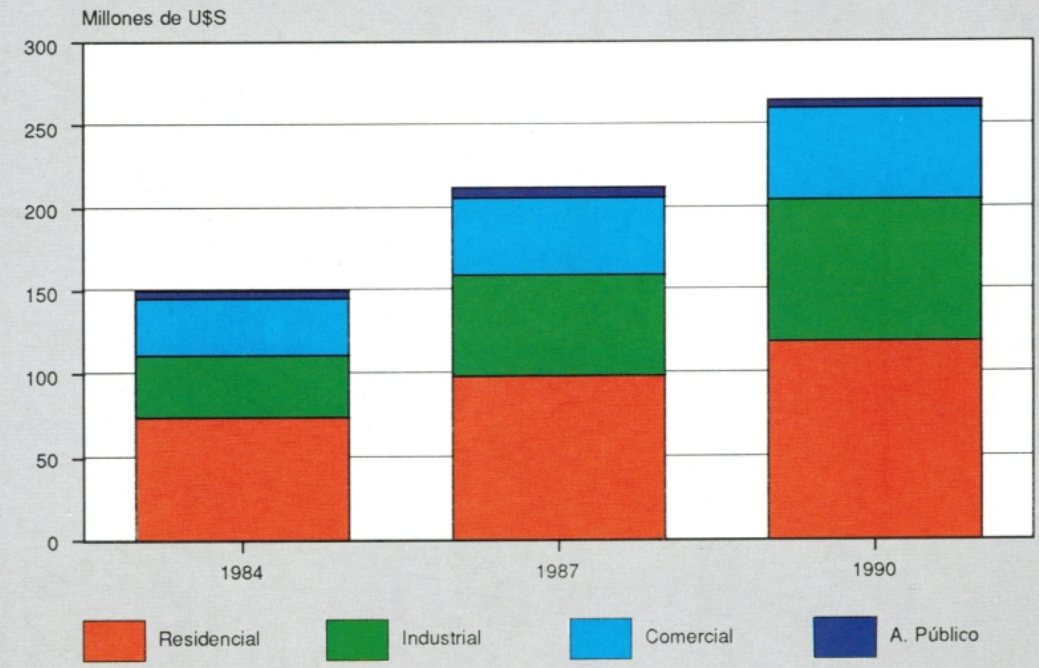
PARTICIPACION EN EL CONSUMO, POR CATEGORIAS



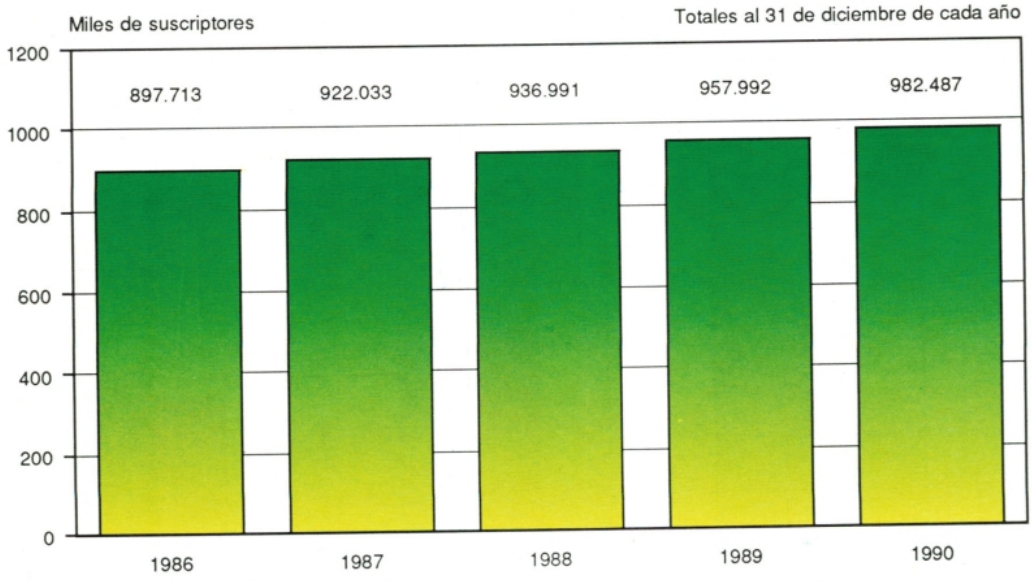
EVOLUCION DE CONSUMOS PRINCIPALES (GWh)



FACTURACION ANUAL



SERVICIOS ACTIVOS



5

AREA RECURSOS

Recursos económico-financieros

El año 1990 fue muy peculiar para la División Económico-Financiera debido, entre otros factores, a la implantación en UTE del primer gran sistema informático de gestión: el Sistema de Información Económica (SIE). El mismo, que fuera elaborado en el marco del Proyecto de Mejora de la Gestión en el que UTE se encuentra abocada, permite:

1o.) Brindar información contable en forma fiable y oportuna.

2o.) Posibilitar el uso del presupuesto como herramienta para el control de gestión.

3o.) Optimizar la obtención y el manejo de los recursos financieros

Es de destacar, la importancia que tiene para la gestión financiera, el poder contar "on-line" con la información de la disponibilidad de la Empresa; lo cual permite optimizar la utilización de los recursos.

Asimismo, enmarcado en la política general de la Administración de mejorar su atención a terceros, se implantó la atención personalizada y telefónica de proveedores, automatizándose además todo el proceso de liquidación y pago de facturas.

Otro hecho de singular importancia fue el programa financiero acordado por UTE con el Ministerio de Economía y Finanzas y la Oficina de Planeamiento y Presupuesto, en setiembre de 1990. Dicho programa constituye el marco de referencia en el que UTE desarrollará la gestión en el presente año.

El programa contiene los objetivos que deberá alcanzar la Empresa en lo referente a: ingresos, gastos de personal, gastos operativos, inversiones, transferencias al Gobierno Central y manejo de las obligaciones generadas por el pasivo financiero.

Es importante señalar que por primera vez se integra la gestión operativa con la gestión financiera, con la cual se tiende a lograr una mayor eficacia y eficiencia en la gestión global de la Empresa.

En lo que respecta a las deudas con otros Organismos Oficiales, se ha logrado disminuir los saldos deudores como resultado de la creación de la Cámara Compensadora de Cuentas Oficiales, en funcionamiento desde setiembre de 1990.

Recursos Humanos

Hacia fines del año pasado, el área de Recursos Humanos emprendió un cambio significativo en su gestión, respecto a la labor habitual que venía desarrollando.

El cambio apuntó a enfatizar las funciones de administración de dichos recursos en todos sus aspectos, en jerarquizar la formación del personal, en continuar mejorando la política de seguridad industrial y en fortalecer la fluidez de la relación con el gremio.

El nuevo rol del área se encuentra muy vinculado al papel protagónico que debe desempeñar en los procesos de cambio que la Empresa ha emprendido.

Es así que en ese entorno comenzó en el último trimestre del ejercicio pasado, la Fase II del Proyecto de Mejora de la Gestión relativa a la implantación de los nuevos modelos organizativos.

Ello conllevó un aumento significativo de las tareas que realiza

la División Recursos Humanos en lo referente a: la valoración de los puestos de trabajo, la correlación de los puestos actuales con los nuevos, la selección del personal en general y la capacitación/reconversión de funcionarios. El desarrollo de estas actividades se considera de gran importancia, pues incide en todos los procesos de la Empresa.

Cabe destacar que se ha introducido un cambio metodológico positivo en el tema de valoración tanto sea de Unidades como de Puestos de Trabajo. Las mismas son efectuadas por Comisiones de Valoración en las que participan representantes de todas las áreas.

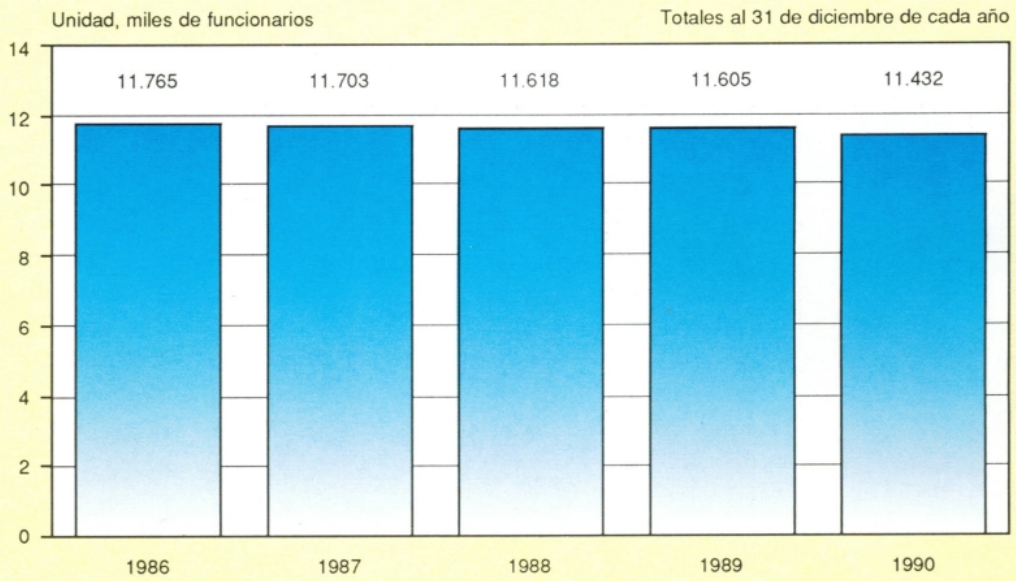
En materia de formación, se priorizaron las acciones formativas que apuntan a la readaptación profesional y reconversión del personal, creándose a tales efectos en julio de 1990 la Oficina de Reconversión de funcionarios.

En cuanto a la Seguridad Industrial, se siguió trabajando en aras de lograr disminuir el número de accidentes, lográndose, por primera vez en varios años, que no se registrara ninguna muerte por accidente laboral, reduciéndose además significativamente el índice global de accidentes de trabajo tal como se puede observar en el cuadro que se adjunta.

Un hecho que merece destacarse por su importancia y porque no se había practicado anteriormente, es el relativo a la introducción del concepto de medicina preventiva en la Empresa. Los resultados de los estudios practicados a un grupo de funcionarios (Central Batlle) demuestran que esta actividad deberá seguir consolidándose en el futuro.

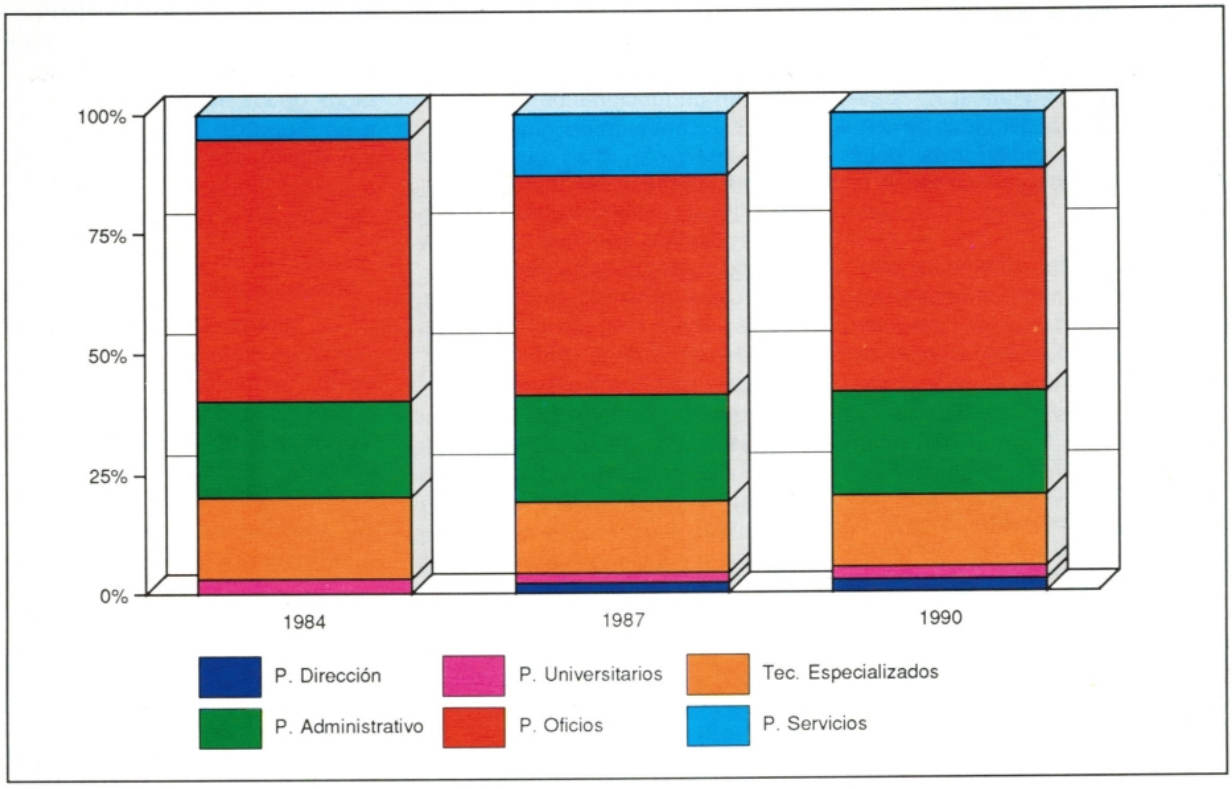
La información estadística de interés en materia de recursos humanos, se muestra en los cuadros siguientes relativos al número de funcionarios del Ente, y a su distribución por escalafón.

EVOLUCION DE LOS RECURSOS HUMANOS

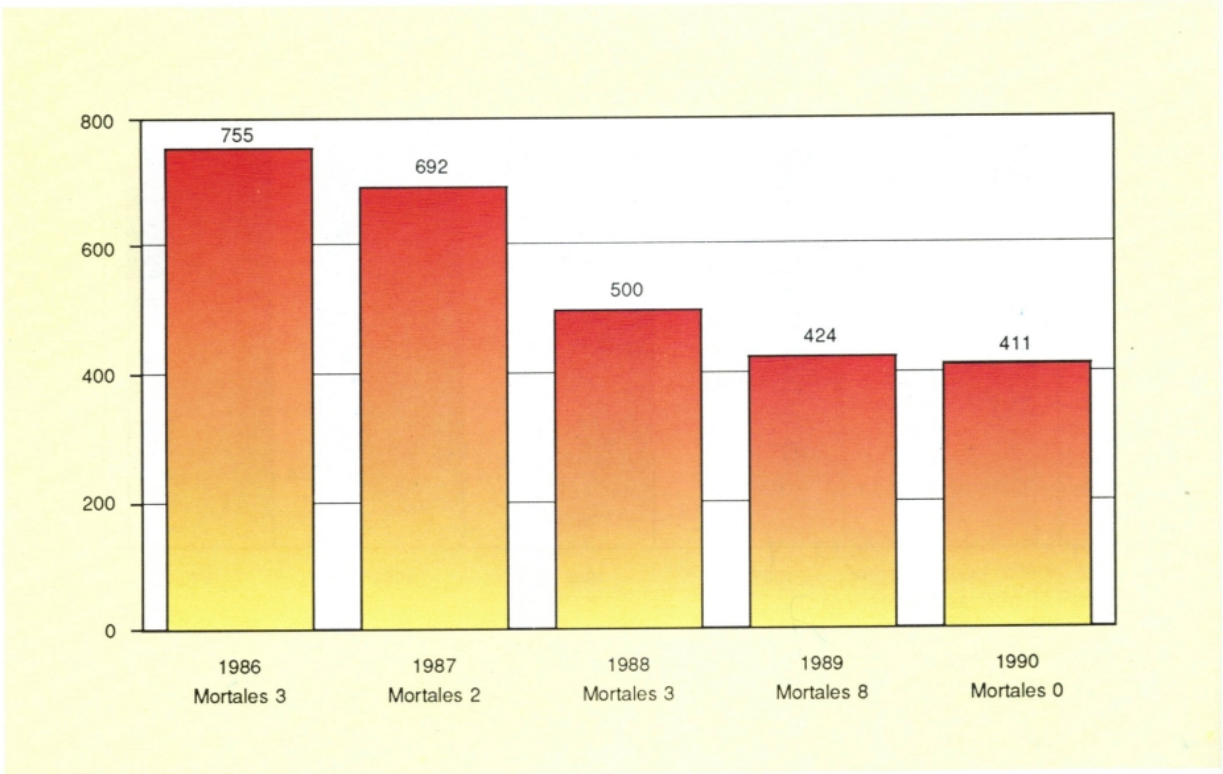


1986 = 11.765
1987 = 11.703
1988 = 11.618
1989 = 11.605
1990 = 11.432

DISTRIBUCION POR ESCALAFON



ACCIDENTABILIDAD TOTAL EN UTE

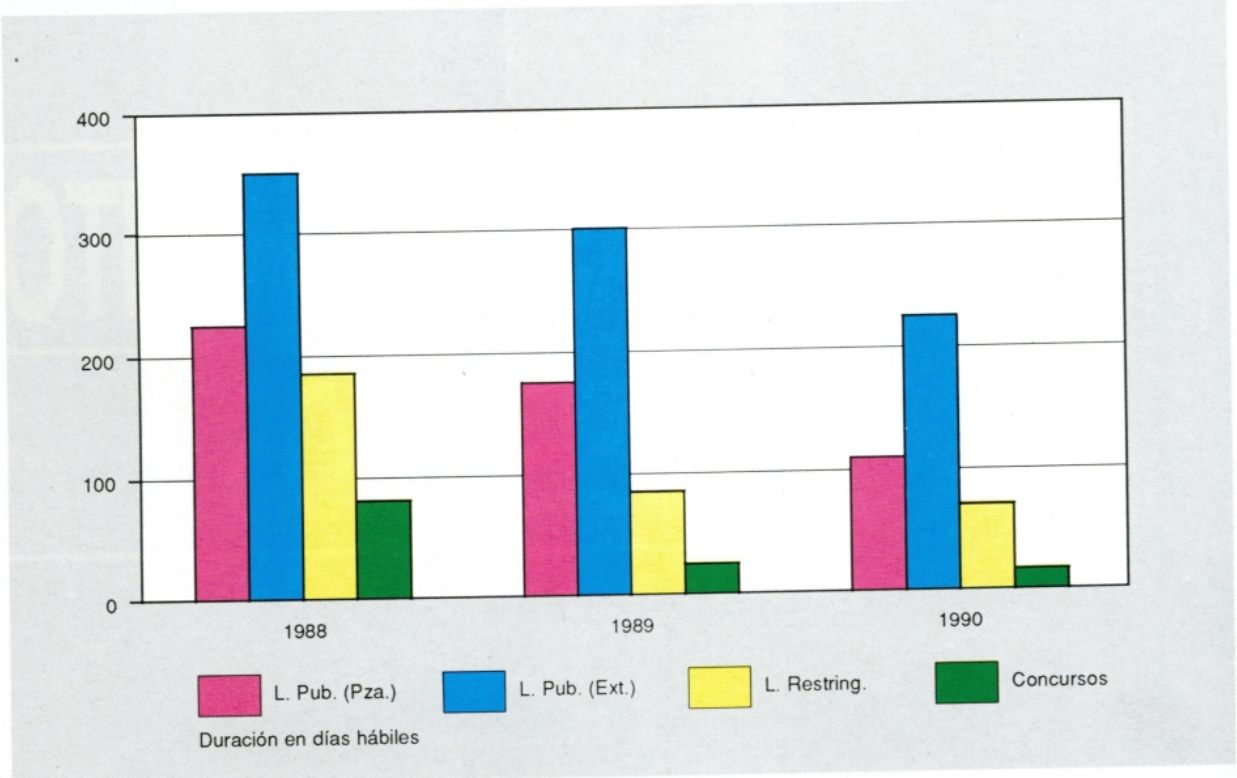


6

ABASTECIMIENTOS Y SERVICIOS

En lo pertinente a las adquisiciones de bienes y servicios, se destaca el logro obtenido en cuanto a la reducción de los plazos promedios de los procedimientos de compra, lo que se refleja en el cuadro que se adjunta a continuación:

DURACION PROMEDIO DE LOS PROCEDIMIENTOS DE COMPRAS



7

GESTION GENERAL DE LA EMPRESA

Proyecto de Mejora de la Gestión

En lo que hace al Proyecto de Organización, en 1990 culminó la etapa de descripción de la situación origen y el análisis crítico de la totalidad de los Departamentos que componían la estructura organizativa de UTE, dando comienzo al desarrollo de los nuevos modelos organizativos. A fin de ejercicio se había cumplido una buena parte de dicha etapa.

Se desarrolló un modelo retributivo que considerará por un lado el contenido funcional del puesto de trabajo; y por otro la dedicación, el esfuerzo y el desempeño del funcionario.

En lo referente a las Nuevas Herramientas de Gestión se continuó con el apoyo al Area Planificación, Coordinación y Control de Gestión en lo referente al Presupuesto de Gestión 1990.

Se elaboró Norma, Guía y Formularios correspondientes al Presupuesto de Gestión 1991 y se diseñó el Informe de Gestión empresarial cuyo lanzamiento fue realizado por la Gerencia de Area Planificación, Coordinación y Control de Gestión.

Se redactó una propuesta de Estatuto de Funcionario, la que, al momento de realizar la presente Memoria, se encuentra a consideración.

Con relación al desarrollo de los sistemas informáticos de gestión, cabe destacar que en marzo de 1990 se implantó el Sistema de Información Económica (SIE), tal como se informó en el capítulo referente al área de Recursos Económico-Financieros.

Previamente a ello, se produjo la incorporación de un nuevo computador IBM 3090 modelo 180 j, en marzo de 1990. Dicha inversión, que ubica a UTE en un primer nivel nacional en materia informática, le permite soportar una red de terminales con 96 conexiones locales, con posibilidades de extensión a 400 terminales y una red remota que llegue a todo el país. El costo de la misma se situó en los 4.5 millones de dólares.

En lo relativo al sistema de Gestión Comercial (SGC), en el año 1990 comenzó la fase de instalación, realizándose la adaptación de los programas a la legislación y reglamentación locales. Para ello, UTE desplazó un equipo de 13 personas a Madrid entre los meses de enero y julio.

Paralelamente, se desarrollaron campañas de captura de la información necesaria para la implantación del sistema.

Las campañas se refirieron a:
- medidores - enfocada hacia la obtención de datos sobre medidores, localización geográfica y rutas óptimas de lectura.
- clientes - enfocada hacia la obtención de datos de todos los clientes de UTE tales como apellidos, nombres, documentos de identidad, teléfono, etc.

El S.G.C. será el soporte de todas las actividades comerciales de la Empresa, mediante una red de teleproceso que interconectará 52 Oficinas Comerciales en el Interior del país y 6 en Montevideo.

Finalmente, en agosto de 1990, comenzó el desarrollo de las tareas de diseño (funcional y técnico) del primer bloque de funciones del Sistema de Gestión de Personal (SGP).

Este primer bloque contempla básicamente los procesos de:
- mantenimiento de datos personales y laborales de los funcionarios.
- liquidación de haberes.
- mantenimiento de datos de la organización.
- control de presencia.

Mediante la implantación de este sistema, se pretende brindar información adecuada a los distintos niveles de la Empresa, que permita efectuar una administración eficaz del personal, así como un mejor seguimiento y control de las actividades propias del área de Recursos Humanos.

La etapa de diseño finalizó en noviembre de 1990. A partir de ese momento comenzó la de instalación, cuyo fin y la consecuente puesta en explotación se prevé que se produzca durante el segundo semestre de 1991.

Finalmente, cabe destacar que en el último trimestre de 1990 se instaló un Sistema de Correo Electrónico, que constituye una herramienta ágil y eficaz para las comunicaciones internas de la Empresa.

Gestión de Auditorías

Por fuera de la actividad habitual que desarrolla la División Auditoría Interna, la labor realizada en 1990 se vió incidida por los nuevos sistemas de gestión informáticos.

Se auditó el Sistema de Liquidación de Pago a Acreedores, respecto al cual se evaluó el grado de cumplimiento del procedimiento previsto, el control interno del mismo, el cumplimiento de la normativa legal y las posibilidades de análisis que el procedimiento brinda.

Por otra parte se acordó que Auditoría controlara la conversión de la deuda pendiente de cobro en el Interior del país al SGC. Esto implicó que el área efectuara el diseño del procedimiento de control, emisión de un instructivo al respecto y la instrucción de los funcionarios de la localidad respecto a las tareas a desempeñar.

También participó en las acciones previas del Sistema de Gestión de Abastecimientos.

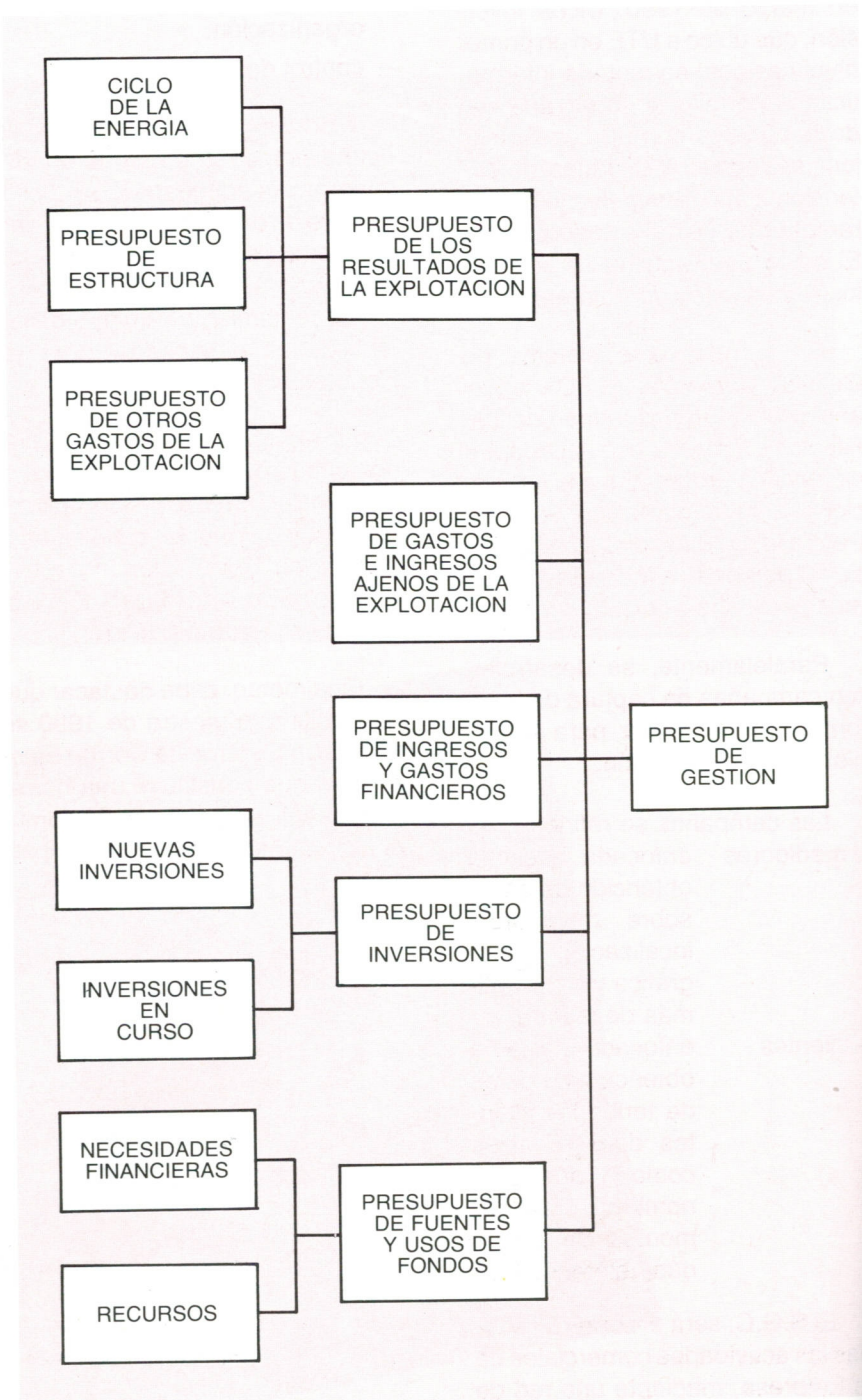
Las funciones de Auditoría Externa fueron cumplidas por el Tribunal de Cuentas de la República.

Nuevas herramientas de gestión

En el año 1990, el área de Planificación, Coordinación y Control de Gestión efectuó el lanzamiento del Presupuesto de Gestión de la Empresa. El mismo, constituye ya una herramienta básica de gestión empresarial, que permite exponer decisiones y planes en términos económicos y definir mejor los objetivos globales de la Organización.

El diseño de la gestión económica por presupuestos, pretende aprovechar en toda su extensión las posibilidades que ofrece el Sistema de Información Económica.

A continuación, se expone un esquema que muestra la estructura del Presupuesto General de Gestión:



Finalizado el segundo semestre, se puso en funcionamiento el Informe de Gestión cuyo objeto es el de proporcionar al nivel directivo de la Empresa, la necesaria información (actualizada y fiable) para la toma de decisiones. En 1990 se elaboraron los siguientes informes:

Informe de Actividad 1989.
Informe de Gestión Primer Semestre 1990.
Informe de Gestión Enero - Setiembre 1990.
Informe de Gestión Enero - Noviembre 1990.

También se realizó el diseño del contenido de los Informes de Control Presupuestario emitidos por el SIE, para proporcionar información sobre la ejecución de gastos a inversiones, de forma que las unidades puedan realizar un análisis y valoración de su gestión.

Desarrollo Tecnológico

En 1990 el Directorio de UTE aprobó seis nuevos Convenios con la Universidad de la República, los que se detallan a continuación:

- Estudio para la instalación de microturbinas en zonas alejadas de la red eléctrica nacional.
- Utilización de la energía solar en la generación de energía eléctrica en forma autónoma.
- Cuantificación del potencial eólico aplicable en forma autónoma.

Estos proyectos procuran brindar alternativas de solución a necesidades de energía eléctrica en zonas muy alejadas de las redes de UTE; en las que no es económico ni para la Administración ni para el cliente la alimentación de los servicios con prolongación de las redes del Sistema Eléctrico. En esos casos UTE asesorará al demandante de energía eléctrica en lo relativo a las distintas alternativas de equipamiento, de manera que por si mismo o en forma grupal pueda procurar la solución a su abastecimiento eléctrico.

- Formación de un grupo especializado en dinámica de la atmósfera y el océano.

Estudios recientes llevados a cabo en EE.UU. sobre las corrientes del Niño y de la Niña en el océano Pacífico demuestran una gran correlación con los períodos de seca en nuestro país. Por ello, resulta de sumo interés formar técnicos especializados en los fenómenos de la dinámica de la atmósfera de manera de introducir esos temas en los modelos matemáticos de operación del sistema de generación, lo que se hará con la colaboración de distintos Institutos, fundamentalmente de los EE.UU.

- Estudio del Mercado de Energía Eléctrica.

El objetivo de este convenio es mejorar la previsión de la demanda de energía eléctrica, a través del desarrollo de modelos analíticos. Teniendo en cuenta además el impacto que producirá el Mercosur sobre el objeto de estudio, al momento de redactar la presente Memoria, se ha firmado una ampliación del referido convenio.

- Factibilidad técnica del uso de la red física de distribución para la trasmisión de datos.

A través de este convenio se analizarán las posibilidades de utilizar la red de distribución en sus distintas tensiones, como soporte para el envío y recepción de información de distinta índole. En particular, se estudiará el teleprocesamiento de datos (incluída la lectura de medidores) y telemandos.

8

INFORMACION ESTADISTICA

DATOS ESTADISTICOS BASICOS

I) SISTEMA DE GENERACION

1. Energía generada y comprada (GWh)

Producción	
Hidráulica	1.441
Térmica	347
Compra	
A Salto Grande	3.635
A Brasil	—
A Argentina	51
Sub Total	5.474
Venta	
A Brasil	7
A Argentina	100
Ajuste intercambios con Argentina	663
TOTAL	**4.704**

2. Potencia instalada en Generación (MW)

Centrales Hidráulicas	
Terra	128
Baygorria	108
Constitución	330
Sub Total	566
Unidades Térmicas Vapor	
3ra. y 4ta.	100
5ta.	88
6ta.	125
Sub Total	313
Turbinas de Gas	
GE	10
BBC	21
AA	24
Sub Total	55
Centrales Diesel	30
Salto Grande	630
Carga Máxima Anual	952

II) SISTEMA DE TRASMISION

1. Extensión de la red de Trasmisión (km)

Circuitos de 60 kV	108
Circuitos de 110 kV	297
Circuitos de 150 kV	2.830
Circuitos de 500 kV	627

2. Potencia instalada en transformadores (MVA):

De primario 60 kV	51
De primario 110 kV	68
De primario 150 kV	2.004
De primario 500 kV	1.383

3. Estaciones elevadoras y reductoras.

De 60 kV	2
De 110 kV	4
De 150 kV	34
De 500 kV	4

III) SISTEMA DE DISTRIBUCION

1. Extensión de la red (km de líneas y cables)

Redes 60 kV y 30 kV primarios	3.049
Redes 30 kV secundarios, 15 y 6 kV	19.135
220 V	23.302

2. Potencia instalada en Transformadores (MVA):

Estaciones MT/MT	1.805
Sub-Est. MT/BT	1.760

3. Cantidad de Estaciones y Sub-Estaciones.

Estaciones MT/MT	245
Sub-Est. MT/BT	14.829

IV) DATOS COMERCIALES

1. Cantidad de Servicios Activos al 31 de diciembre de 1990.

Residencial	877.384
Industrial	19.174
Comercial	85.706
Alumbrado Público	223
TOTAL	**982.487**

2. Facturación anual (miles de dólares).	
Residencial	119.048
Industrial	85.837
Comercial	52.562
Alumbrado Público	6.611
TOTAL	**264.058**

3. Energía Vendida al Mercado Interno (GWh)	
Residencial	1.592
Industrial	1.426
Comercial	624
Alumbrado Público	82
TOTAL	**3.724**

V) INFORMACION DE PERSONAL

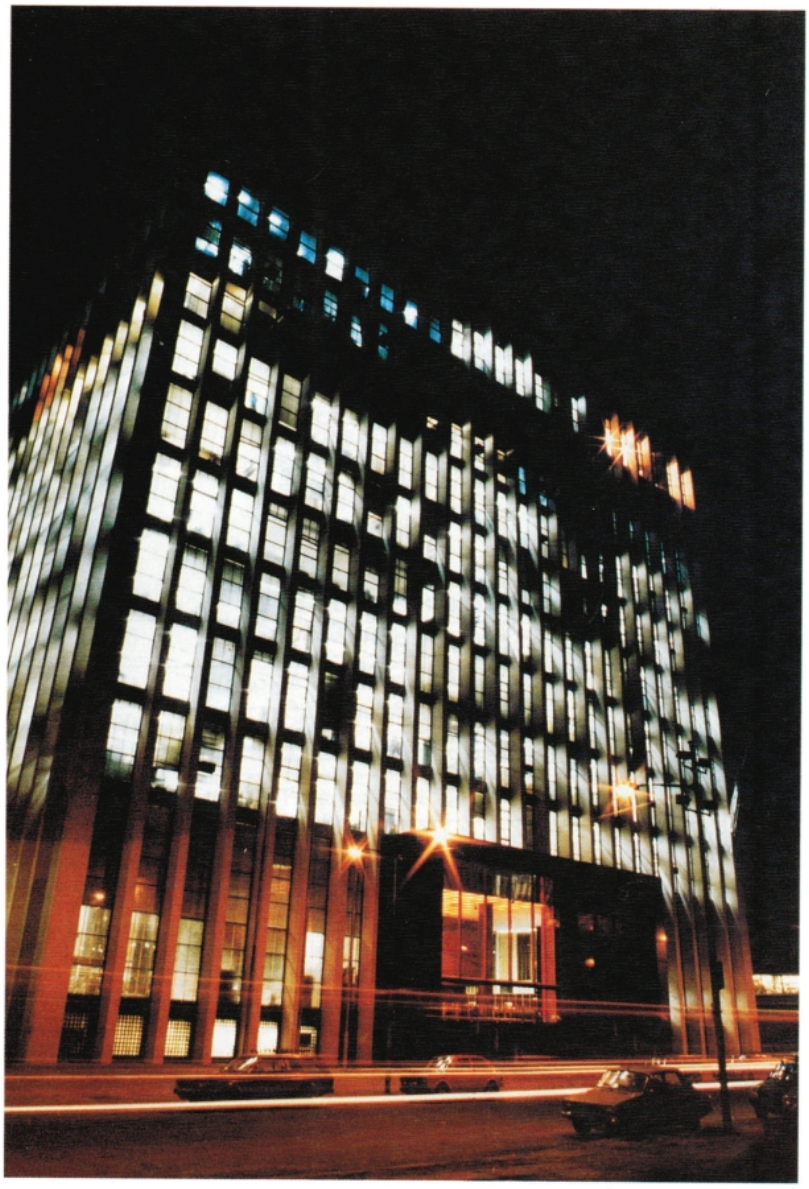
1. Distribución por Escalafón	
Personal de Dirección	299
Profesionales Universit.	295
Técnicos Especializados	1.769
Personal Administrativo	2.408
Personal de Oficios	5.324
Personal de Servicios	1.337
TOTAL	**11.432**

VI) NUMEROS INDICADORES

	1986	1987	1988	1989	1990
1) Porcentaje de pérdidas (*)	20.26	21.92	20.69	17.52	19.70
2) Relación de servicios activos por funcionario	76.3	78.57	80.6	82.55	85.94

(*) Para 1990 las pérdidas se definen como el cociente entre el total facturado en GWh más los autoconsumos más los servicios propios sobre la generación bruta total más las importaciones menos las exportaciones menos los ajustes correspondientes a Salto Grande.

Para los años anteriores se define como la producción neta entregada a redes, deducido el consumo facturado (incluído por venta a Brasil), en relación a la producción neta entregada a Redes de Distribución.



9

INFORMACION ECONOMICO-FINANCIERA

ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE

	1989 N$	1990 N$	1989** Millones de N$	1990**
PATRIMONIO				
Capital	34.952.546.742	73.698.461.257	77.152	73.698
Reservas	1.276.886.953.891	2.867.646.181.602	2.996.348	2.878.715
Resultados Acumulados	(688.396.512.962)	(1.514.685.589.977)	(1.519.496)	(1.514.686)
	623.442.987.671	**1.426.659.052.882**	**1.554.004**	**1.437.727**
PASIVO				
Pasivo no Corriente				
Deudas Financieras	800.083.038.394	1.444.228.433.739	1.766.023	1.444.228
Deudas Comerciales	6.352.809.067	16.388.025.170	14.023	16.388
Int. y Gastos a Vencer de Deudas Fin. y Com.	(319.770.790.908)	(535.822.848.119)	(705.830)	(535.822)
Total Pasivo no Corriente	486.665.056.553	924.793.610.790	1.074.216	924.794
Pasivo Corriente				
Deudas Financieras	199.048.653.345	488.802.471.982	439.361	488.802
Deudas Comerciales	98.462.204.513	275.664.252.780	217.335	275.664
Int. y Gastos a Vencer de Deudas Fin. y Com.	(34.292.492.222)	(62.505.001.836)	(75.693)	(62.504)
	263.218.365.636	701.961.722.926	581.003	701.962
Otras Deudas	7.034.225.218	10.462.261.273	15.525	10.482
Provisiones	1.549.059.048	2.772.555.847	3.418	2.773
Previsiones	3.802.718.517	35.962.541.555	8.393	35.962
Anticipo de Clientes	43.267.437	57.345.457	94	57
Total Pasivo Corriente	275.647.635.856	751.236.427.058	608.433	751.236
TOTAL PASIVO	**762.312.692.409**	**1.676.030.037.848**	**1.682.649**	**1.676.030**
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	**1.385.755.680.080**	**3.102.689.090.730**	**3.236.653**	**3.113.757**
CUENTAS DE ORDEN	**59.088.720.673**	**444.520.970.811**		

* Saldos según libros
** Saldos corregidos por inflación en moneda del 31/12/90

ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE

	1989 N$	1990 N$	1989** Millones de N$	1990** Millones de N$
ACTIVO				
Activo no Corriente				
Inmovilizado Material	2.394.118.579.468	5.120.396.584.041	5.284.539	5.120.397
Fondo de Depreciación	(1.155.661.760.590)	(2.494.988.900.600)	(2.550.893)	(2.494.989)
	1.238.456.818.878	2.625.407.683.441	2.733.646	2.625.408
Inmovilizado en Curso	25.612.526.771	62.717.169.907	119.185	62.717
Total Inmovilizado	1.264.069.345.649	2.688.124.853.348	2.852.831	2.688.125
Inversiones en Otras Empresas	1.337.060.190	2.585.464.050	2.951	2.585
Inventarios	38.088.350.585	195.899.084.034	195.423	195.899
Valores en Caución y en Consig.	93.232.404	91.217.658	205	91
Total Activo no Corriente	1.303.587.988.828	2.886.700.619.090	3.051.410	2.886.700
Activo Corriente				
Disponib. de Caja y Bancos	9.634.880.211	37.563.691.624	21.267	37.564
Créditos por Ventas				
Energía Eléctrica	64.143.085.547	120.466.617.773	141.583	120.467
Previs. para Deud. Incobr.	(274.453.667)	(344.062.847)	(605)	(344)
Intereses a Devengar	(199.720.269)	(513.998.079)	(441)	(514)
	63.668.911.611	119.608.556.847	140.537	119.609
Otros Créditos				
Divisas compradas para importación materiales	957.730.211	3.472.626.941	2.114	3.473
Diversos	3.284.648.198	7.922.532.361	7.251	7.922
Total Otros Créditos	4.242.378.409	11.395.159.302	9.365	11.395
Pagos Anticipados	483.148.986	31.763.959.723	2.925	33.181
Total Activo Corriente	78.029.319.217	200.331.367.496	174.094	201.749
Activo Transitorio				
Cargos Diferidos	4.138.372.035	15.657.104.144	11.149	25.308
TOTAL ACTIVO	**1.385.755.680.080**	**3.102.689.090.730**	**3.236.653**	**3.113.757**
CUENTAS DE ORDEN	**59.088.720.673**	**444.520.970.811**		

ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIOS FINALIZADOS AL 31 DE DICIEMBRE

	1989 N$	1990 N$	1989** Millones de N$	1990** Millones de N$
INGRESOS				
INGRESOS DE EXPLOTACION				
Venta de Energía Eléctrica	149.979.139.274	334.885.332.409	425.530	460.179
Otros Ingresos de Explotación	9.975.497.255	13.528.555.190	28.388	18.591
	159.954.636.529	348.413.887.599	453.918	478.770
INGRESOS AJENOS A LA EXPLOTACION	1.315.917.592	4.426.058.402	3.755	6.082
TRABAJOS PARA INMOVILIZADO		15.274.097.383		20.989
TOTAL INGRESOS	**161.270.554.121**	**368.114.043.384**	**457.673**	**505.841**
GASTOS				
Compra de Energía Eléctrica	30.847.784.144	103.877.686.310	83.673	142.743
Materiales Energéticos y Lubrican	49.020.219.784	21.297.067.139	132.964	29.265
Servicios y Otros Suministros	19.248.383.098	51.340.607.699	52.209	70.550
Gastos en Personal	39.356.306.551	83.161.447.284	106.751	114.275
Cargos Financieros Netos	341.703.980.279	841.148.554.560	158.104	131.815
Diversos	1.333.696.414	4.632.802.345	3.618	6.366
Amortizaciones	41.229.623.691	87.591.508.196	111.834	87.592
Dotación de Previsiones	153.798.238	94.997.779	418	130
TOTAL GASTOS	**522.893.792.199**	**1.193.144.671.312**	**649.571**	**582.736**
Ganancia (Pérdida) por desvalorización Monetaria			44.609	45.488
RESULTADO DEL EJERCICIO				
Ganancia	**(361.623.238.078)**	**(825.030.627.928)**	**(147.289)**	**(31.407)**
(Pérdida)	—	—	—	—

Saldos según libros
(**) Saldos corregidos por inflación en moneda del 31/12/90

NOTA A LOS ESTADOS CONTABLES
31 DE DICIEMBRE DE 1990 Y 1989

NOTA 1 - RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES

a. Bases contables

Los estados contables según libros, expuestos en el columnado 1, han sido presentados sobre la base del costo histórico, salvo los saldos en moneda extranjera y los bienes del inmovilizado, que se valúan según los criterios mencionados en los literales b y c respectivamente. En el columnado 2 se expone como información complementaria los saldos corregidos por inflación de acuerdo con una metodología de ajuste integral indicada en la nota 10.

b. Saldos en moneda extranjera

Los activos y pasivos en moneda extranjera, arbitrados a dólares estadounidenses (Nota 2) fueron convertidos a moneda nacional sustancialmente a los tipos de cambio de cierre de ejercicio (vendedor N$ 1.594 por dólar en 1990 y comprador N$ 804 y vendedor N$ 805 por dólar en 1989). Las diferencias de cambio por ajuste de saldos en moneda extranjera se imputan al rubro Cargos financieros netos del Estado de resultados, salvo las originadas por pasivos contraídos para el financiamiento de obras y suministros, que se cargan al costo de los respectivos bienes hasta su puesta en funcionamiento o recepción, respectivamente.

c. Inmovilizado

Los bienes del inmovilizado material se contabilizan a valores revaluados, siguiendo el criterio expuesto en Nota 3.1. Las adquisiciones del ejercicio se contabilizan a su costo de compra.

El inmovilizado en curso se contabiliza a su valor de costo, revaluándose al año siguiente de acuerdo con los criterios indicados en la Nota 3.1.

Las depreciaciones se calculan linealmente a partir del ejercicio siguiente al de su incorporación, sobre los valores de cierre, en base a períodos de vida útil técnicamente estimados de los bienes, considerando sus respectivos valores residuales.

El costo de mantenimiento y reparaciones se carga a resultados y el costo de las reformas y mejoras de importancia se incorpora a los respectivos rubros del inmovilizado.

A partir de 1990 los gastos relacionados con la actividad de inversión son cargados a las cuentas de inmovilizado en curso mediante la aplicación de la Metodología de Activación de Gastos. La misma efectúa el reparto de los Trabajos para el inmovilizado entre las distintas Carpetas de Inversión, las que posteriormente son traspasadas (en el caso de estar terminadas), al Inmovilizado Material. Como resultado de la aplicación de esta Metodología, en el presente ejercicio se ha producido la activación de 15.274 millones de N$.

Los bienes retirados de servicio se transfieren sustancialmente a inventarios a su valor neto contable, dando de baja las respectivas cuentas de costo revaluado y depreciación acumulada.

d. Inversiones en otras empresas

Comprende la inversión del Ente en el Parque de Vacaciones por N$ 2.585 millones. No se realizó en el presente ejercicio la registración de la variación patrimonial del Parque de Vacaciones correspondiente a UTE del Ejercicio 1990, debido al desfasaje existente en la contabilidad del Parque, habiéndose registrado la referente al año 1989.

e. Inventarios

Los materiales y suministros en depósitos (N$ 179.158 millones en 1990 y N$ 34.302 millones en 1989) que hasta 1989 se valuaban a su costo promedio ponderado, a partir del 1/1/90 fueron costeados siguiendo el criterio LIFO, revaluándose los stocks al 31/12 por el índice de precio mayorista aplicado sobre los valores de última compra.

Este cambio de criterio de valuación y revaluación implicaron un incremento patrimonial neto del orden de 131.163 millones contabilizados en la Reserva por Mayor Valor por Actualización de Materiales y Suministro.

Los materiales y suministros en tránsito (N$ 16.340 millones en 1990 y N$ 3.571 millones en 1989) se valúan a su costo de adquisición en moneda extranjera al tipo de cambio de cierre más los gastos de importación.

Los Materiales en Reserva para Autoseguro se valúan a su costo de adquisición revaluándose al año siguiente de acuerdo a la variación experimentada por el tipo de cambio del dólar al cierre de cada ejercicio.

f. Cargos diferidos

Los gastos de organización y asistencia técnica se amortizan linealmente al 20 por ciento anual.

g. Previsión para deudores incobrables

Se provisiona anualmente con cargo a resultados un monto equivalente al incremento producido en el ejercicio en el saldo de la cuenta de deudores morosos.

h. Política de seguros

Los seguros externos contratados cubren los riesgos sobre inmovilizado e inventarios, con excepción de torres de líneas de trasmisión y subestaciones de trasmisión de tensiones superiores a 66 KV. Para estos activos se constituyó con cargo a resultados durante el período 1980/1985, una previsión de autoseguro calculada en función del costo estimado de los bienes que el Organismo considera sujetos a riesgo máximo en caso de siniestro.

En el presente ejercicio, se contabilizó una ampliación de dicho Fondo por la suma de U$S 210.000 en virtud de las variaciones de precios de los equipos sujetos a riesgo.

i. Intereses sobre deudas

Los intereses devengados por préstamos que financian obras de inmovilizado o importación de materiales para las mismas, se cargan al costo de los respectivos bienes hasta la finalización y puesta en funcionamiento de las obras. Los intereses devengados posteriormente se cargan a los resultados del ejercicio en que se devengan.

j. Beneficios previsionales

No existen planes de retiro o jubilación privativos al Organismo: su personal está cubierto por los planes previsionales gubernamentales. Los beneficios previsionales y los aportes a los Institutos de previsión social se reconocen en general sobre la base de lo devengado, salvo las vacaciones que se contabilizan en el momento del pago.

NOTA 2 - SALDOS EN MONEDA EXTRANJERA

Los activos y pasivos en moneda extranjera al cierre del ejercicio, arbitrados a dólares estadounidenses, son los siguientes:

	1990		1989	
ACTIVO	**Miles de U$S**	**Miles de N$**	**Miles de U$S**	**Miles de N$**
Activo Corriente				
Disponibilidades	18.749	29.885.218	983	855.271
Créditos p. Ventas	14.932	23.796.382	1.498	1.202.808
*Otros Créditos	21.365	33.874.472	3.588	2.710.468
Total Activo Corriente	55.046	87.556.072	6.069	4.768.547
Activo No Corriente				
Cargos Diferidos	18.092	15.657.104	8.444	4.138.372
Total Activo No Corriente	18.092	15.657.104	8.444	4.138.372
Total Activo	**73.138**	**103.213.176**	**14.513**	**8.906.919**
PASIVO				
Deudas				
Comerciales	160.983	256.607.665	84.794	68.245.410
Financieras	306.651	488.802.240	247.265	199.048.437
Diversas	24.103	38.161.679	7.638	6.148.831
Ints. a Vencer	(39.213)	(62.505.002)	(42.599)	(34.292.492)
Total Pasivo Corriente	452.524	721.066.582	297.098	239.150.186
Pasivo no Corriente				
Deudas				
Comerciales	10.281	16.388.025	7.875	6.352.809
Financieras	906.038	1.444.225.088	993.888	800.079.677
Ints. a Vencer	(336.150)	(535.822.848)	(397.231)	(319.770.791)
Total Pasivo no Corriente	508.169	924.790.265	604.532	486.661.695
Total Pasivo	**1.032.693**	**1.645.856.847**	**901.630**	**725.811.881**
Posición Neta Pasiva	**959.555**	**1.542.643.671**	**887.117**	**716.904.962**

* Incluye Pagos Anticipados en Moneda Extranjera.

NOTA 3 - INMOVILIZADO

3.1 VALUACION DE LOS BIENES DEL INMOVILIZADO

De acuerdo con lo dispuesto por la resolución del Poder Ejecutivo de fecha 2 de junio de 1982, los bienes del inmovilizado y sus correspondientes depreciaciones acumuladas fueron revaluados al 31 de diciembre de 1990 y 1989 en base a coeficientes aplicados sobre los valores revaluados de cierre del ejercicio anterior. Dichos coeficientes fueron determinados en función de los siguientes criterios:

a) terrenos, edificios, estructuras, embalses, represas, canales, caminos y puentes; coeficientes de variación en el índice general del costo de la construcción de la Dirección General de Estadísticas y Censos;

b) turbinas, generadores, equipos, medios de transporte, torres, líneas de trasmisión y distribución, transformadores, subestaciones y herramientas: coeficientes resultantes del producto del coeficiente de aumento en la cotización del dólar estadounidense por el coeficiente de variación del índice de precios para bienes y equipos en Estados Unidos de América;

c) mobiliarios, equipos de oficina e instalaciones: coeficientes equivalentes al promedio aritmético entre el coeficiente de aumento en el índice general de precios al por mayor del Banco Central del Uruguay, y el coeficiente indicado en el inciso b. precedente.

Las revaluaciones del activo fijo significaron un incremento patrimonial neto de N$ 1.430.163.114.192 (1989 - N$ 591.192.853.866) llevado a la respectiva cuenta de Reserva patrimonial por mayor valor Activo Fijo. Las depreciaciones del ejercicio por N$ 87.591.508.196 (1989 - N$ 41.202.141.591) se incluyen en el Estado de Resultados, correspondiendo N$ 822.279.305 a la amortización de los cargos diferidos.

3.2 COMPOSICION DEL INMOVILIZADO AL 31 DE DICIEMBRE

	1990			1989
	Costo revaluado Miles de N$	**Depreciación Acumulada Miles de N$**	**Valor Neto Miles de N$**	**Valor Neto Miles de N$**
INMOVILIZADO MATERIAL				
Bienes de Uso General	474.682.567	290.236.713	184.445.854	84.241.982
Centrales Térmicas	592.342.533	361.402.482	230.940.051	116.122.323
Centrales Hidraúlicas	1.648.528.749	431.593.361	1.216.935.388	551.132.234
Otra Generación	41.109.886	37.143.405	3.966.481	1.875.714
Trasmisión	1.002.862.952	394.617.736	608.245.216	306.840.942
Distribución	1.319.303.017	977.388.941	341.914.076	158.833.916
Otras Instalaciones Eléctricas	41.566.880	2.606.263	38.960.617	19.409.708
	5.120.396.584	2.494.988.901	2.625.407.683	1.238.456.819
INMOVILIZADO EN CURSO	62.717.170		62.717.170	25.612.527
	5.183.113.754	**2.494.988.901**	**2.688.124.853**	**1.264.069.346**

NOTA 4 - PATRIMONIO

4.1 MOVIMIENTOS REGISTRADOS DURANTE 1989 Y 1990 EN LAS CUENTAS DEL PATRIMONIO (EN MILES DE N$)

AJUSTES AL PATRIMONIO

	Capital	Servicio de deuda a cargo del Estado	Reserva mayor valor Parque de Vacaciones	Reserva mayor valor activo fijo	Reserva mayor valor obras en curso	Reserva mayor valor materiales y suministros	Reserva mayor valor activo fijo autoasegurado	Fondo de autoseguro	Resultados acumulados (Pérdidas) Ganancias	Total del Patrimonio
Saldos al 31.12.88	18.454.017	2.070.911	813.513	680.988.434	0	756.851	111.179	484.825	(325.139.448)	378.540.282
Aportes del Estado	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Capitalización de recursos según decreto 476/89.	14.427.619	—	—	—	—	—	—	—	—	14.427.619
Ajuste de Materiales y suministros	—	—	—	—	—	1.617.043	—	—	—	1.617.043
Resultado de ejercicios anteriores	—	—	—	—	—	—	—	—	(1.633.827)	(1.633.827)
Revaluaciones	—	—	446.891	591.192.854	—	—	94.813	380.550	—	592.115.108
Pérdida del ejercicio	—	—	—	—	—	—	—	—	(361.623.238)	(361.623.238)
Saldos al 31.12.89	32.881.636	2.070.911	1.260.404	1.272.181.288	0	2.373.894	205.992	865.375	(688.396.513)	623.442.987
Capitalización de recursos según decreto 166/91	30.934.479	—	—	—	—	—	—	—	—	30.934.479
Ajuste de Materiales y suministros	—	—	—	—	—	131.162.683	—	—	—	131.162.683
Resultado de ejercicios anteriores	—	—	—	—	—	—	—	—	(1.258.449)	(1.258.449)
IMESI vertido por ANCAP	7.811.435	—	—	—	—	—	—	—	—	7.811.435
Revaluaciones	—	—	1.202.585	1.430.163.115	26.862.591	—	185,340	1.182.915	—	1.459.596.546
Pérdida del ejercicio	—	—	—	—	—	—	—	—	(825.030.628)	(825.030.628)
Saldos al 31.12.90	71.627.550	2.070.911	2.462.989	2.702.344.403	26.862.591	133.536.577	391.332	2.048.290	(1.514.685.590)	1.426.659.053

4.2 El decreto 166/91 del 20 de Marzo de 1991 que aprobó el Presupuesto Operativo, de Inversiones y de Operaciones Financieras de UTE permitió la capitalización de recursos por N$ 30.934.479.298 (en 1989 N$ 14.427.619.136 según decreto 476/89), correspondiente al Impuesto Específico Interno (IMESI) facturado por el Organismo en el ejercicio.
Asimismo se procedió a la capitalización de N$ 7.811.435.218 correspondiente al IMESI vertido por ANCAP por el período Setiembre-Diciembre 1990.

4.3 COMPOSICION DE LOS AJUSTES A RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES:

* Ajuste de los pasivos financieros de Salto Grande al 31/12/89	205.108.991
* Estimación de intereses sobre vtos. no pagos CACEX y CTM al 31/12/89	(263.854.820)
* Ajuste facturación Argentina meses 9 y 10/89	931.922.418
* Recargos y Multas por IVA Consultores no vertido a DGI	(2.114.192.529)
* Varios	(17.433.147)
	N$ (1.258.449.087)

NOTA 5 - DEUDAS FINANCIERAS

5.1 COMPOSICION

EVOLUCION COMPARATIVA DE LOS EJERCICIOS 1989 y 1990

	1990			1989
Deuda Externa	**Corriente N$**	**No Corriente N$**	**Total N$**	**Total N$**
Obligaciones contraídas por:				
– Comisión Mixta del Palmar (COMIPAL)	42.242.404.209	725.295.524.443	767.537.928.652	398.731.544.793
– Comisión Técnica Mixta de Salto Grande	65.129.136.488	82.472.922.450	147.602.058.938	68.564.011.535
BIRF – Préstamo 3221 - UR		7.011.440.337	7.011.440.337	
BIRF – Préstamo 2484 - UR	745.359.915	4.912.599.417	5.657.959.332	387.118.592
BIRF – Préstamo 2622 - UR	132.471.792		132.471.792	150.682.460
BIRF – Préstamo 712 - UR	1.928.740.000	13.239.562.586	15.168.302.586	7.864.096.760
BIRF – Préstamo 1779 - UR	4.724.319.554	14.172.938.424	18.897.257.978	10.320.061.667
BID – Préstamo 379 / OC - UR	1.847.167.444	35.096.181.252	36.943.348.696	20.876.731.430
Refinanciación 85 - 91 UTE	363.796.388	28.739.913.424	29.103.709.812	14.697.921.204
Intereses	119.904.753.640	533.284.005.733	653.188.759.373	388.855.406.014
Total de la Deuda Externa	237.018.149.430	1.444.225.088.066	1.681.243.237.496	910.447.574.455
Deuda Interna	251.784.322.552	3.345.673	251.787.668.225	88.684.117.284
Total Deudas Financieras	488.802.471.982	1.444.228.433.739	1.933.030.905.721	999.131.691.739

a) Obligaciones contraídas por la Comisión Mixta de Palmar (COMIPAL)

Préstamos contraídos para la construcción de la Central Constitución (PALMAR) incorporada a UTE el 1o. de enero de 1983 de acuerdo con el convenio de fecha 8 de noviembre de 1983 entre la Administración Nacional de Usinas y Trasmisiones Eléctricas (UTE) y la Comisión Mixta de Palmar (COMIPAL), aprobado por el Poder Ejecutivo el 30 de mayo de 1984.

Dicho convenio fue ratificado en forma definitiva por la Ley No. 15.700 (vigente a partir del 1o. de enero de 1985) la cual suprime la Comisión Mixta de Palmar e instituye a UTE como sucesora de la misma.

Los préstamos vigentes contraídos con diversos bancos internacionales en varias monedas, a tasas de interés anuales que varían entre el 7,5 por ciento y LIBOR más 1 1/4 por ciento, y amortizables semestralmente con vencimientos hasta 1997, fueron refinanciados con fecha 4/3/88.

b) Obligaciones contraídas por la Comisión Técnica Mixta de Salto Grande.

Porción a cargo de UTE del saldo de varios préstamos contraídos en diversas monedas con varios bancos internacionales para financiar las obras de trasmisión no comunes de Salto Grande incorporadas al patrimonio del Organismo el 1o. de enero de 1981.

Parte de estos préstamos (U$S 24 millones) fueron refinanciados, y el resto (aproximadamente U$S 43 millones) contabilizado de acuerdo con las condiciones originalmente pactadas y las modificaciones surgidas de los acuerdos de refinaciación firmados hasta 1986.

c) Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF)

- Préstamo 3221-UR contratado 1990 por U$S 62,5 millones para el financiamiento del 7mo. proyecto UTE-BIRF para el período 1990-1997, con amortización semestral e interés variable superior al 0,5 por ciento del costo de los empréstitos calificados del BIRF, con último vencimiento 1 de junio de 2005.
- Préstamo 2484-UR contratado en 1985 para financiar el proyecto de ingeniería del sector eléctrico por U$S 4 millones con amortización semestral e interés variable superior en 0,5 por ciento al resto de los empréstitos del BIRF, y con último vencimiento el 1o. de mayo de 1998.
- Préstamo 2622-UR por U$S 45,2 millones contratado en marzo de 1987 para financiar el proyecto de rehabilitación de la planta hidroeléctrica Gabriel Terra con amortización semestral e interés variable superior en 0,5 por ciento al costo de los empréstitos del BIRF, con último vencimiento el 15 de setiembre de 2000.
- Préstamo 712-UR suscripto en 1970 por U$S 18 millones con amortización semestral con último vencimiento en 1995 e interés al 7,25 por ciento anual.
- Préstamo 1779-UR contratado en 1980 por U$S 24 millones con amortización semestral hasta 1994 e interés del 7,95 por ciento anual.

d) Banco Interamericano de Desarrollo (BID 379/OC UR)

Este préstamo suscripto el 19 de enero de 1981, financió parcialmente la ampliación de los sistemas de trasmisión y distribución de energía eléctrica.

Culminaron en 1988 los desembolsos en diversas monedas recibidos a cuenta de dicho préstamo por U$S 25 millones, con amortización semestral entre 1985 y 2001 e interés del 8,25 por ciento anual.

e) Refinanciación UTE 85-91

Comprende la refinanciación de los préstamos originarios del Bank of América por U$S 16 millones suscripto en 1980 con interés anual variable del Libor más 7/8 por ciento hasta Libor más 1 1/8 y amortizaciones semestrales con último vencimiento 1990, y del Banco Real contratado para la adquisición de vehículos.

f) Eximbank-Pefco

Préstamo contratado en 1990 por U$S 55,27 millones que integra el cofinanciamiento del 7mo. Proyecto UTE-BIRF destinado a la importación de dos turbinas para la Central Térmica de Respaldo.

El 35 por ciento corresponde al Eximbank y es de carácter no reembolsable, mientras que las condiciones correspondientes al Pefco (65 por ciento de préstamo total) preven una amortización en 20 cuotas semestrales iguales a partir del 15 de agosto de 1992 y una tasa de interés fija de 9,67 por ciento.

g) Deuda Interna

Corresponde sustancialmente a pagos efectuados por el Banco Central del Uruguay por servicios de deuda externa de UTE, aún no reembolsados por UTE, y que al 31 de diciembre de 1989 ascendía aproximadamente a U$S 107 millones.

Con fecha 4 de marzo de 1988 el Gobierno Uruguayo suscribió un acuerdo de refinanciación de la deuda externa con la mayoría de las instituciones acreedoras. En el marco de ese acuerdo, se renegociaron los vencimientos de pasivos financieros del Organismo por U$S 384 millones, habiéndose obtenido un período de gracia de tres años (1988 a 1990) en el que sólo se pagarán intereses a una tasa de 7/8 por encima del LIBOR y un plazo de 14 años a partir de 1991 para amortizar los capitales adeudados. En el momento actual el Gobierno Uruguayo se encuentra abocado a una nueva renegociación de su deuda externa.

NOTA 6 - CARGOS FINANCIEROS NETOS

La composición del rubro cargos financieros netos del Estado de Resultados es la siguiente:

	1989 N$	1990 N$
Ingresos por intereses	1.337.524.507	2.021.192.663
Egresos por intereses	(55.979.016.091)	(97.426.765.620)
Ganancias de cambio por revaluación de activos en moneda extranjera	5.444.095.618	51.492.300.630
Pérdidas de cambio originadas por pasivos en moneda extranjera	(291.745.626.376)	(796.716.026.601)
Otros gastos financieros	(760.957.937)	(519.255.632)
	(341.703.980.279)	(841.148.554.560)

De las pérdidas de cambio originadas por pasivos en moneda extranjera, N$ 664.438 millones (N$ 228.231 millones en 1989) corresponden a pasivos contraídos para adquisición y/o construcción de bienes del activo fijo, de los cuales aproximadamente N$ 521.918 millones (N$ 198.730 millones en 1989) corresponden a pasivos por construcción de la Central Constitución (PALMAR).

NOTA 7 - DEFICIT DE RENTABILIDAD ASIGNADA

El déficit de rentabilidad real en comparación con la rentabilidad asignada por el Poder Ejecutivo (8 por ciento para el período 1978 a 1982), calculada de acuerdo con la metodología prevista por el decreto 339/79 de fecha 15 de junio de 1979 (Reglamentario de la Ley Nacional de Electricidad No. 14.694 de fecha 1o. de setiembre de 1977), ascendía a N$ 2.537 millones al 31 de diciembre de 1982. El Poder Ejecutivo no ha determinado la tasa de rentabilidad asignada para los ejercicios 1983 y siguientes. De mantenerse el porcentaje del 8 por ciento, la insuficiencia de rentabilidad para el ejercicio 1990 sería de N$ 174.129 millones (N$ 98.892 millones para el ejercicio 1989) y la insuficiencia acumulada de rentabilidad no contabilizada al 31 de diciembre de 1990 ascendería a N$ 351.329 millones (N$ 177.200 millones al 31 de diciembre de 1989).

NOTA 8 - CONDICIONAMIENTOS IMPUESTOS POR LOS PRESTAMOS SUSCRIPTOS CON EL BANCO INTERNACIONAL DE RECONSTRUCCION Y FOMENTO (BIRF) Y EL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)

Se detallan a continuación las cláusulas generales de mayor relevancia, comunes a los préstamos BIRF 1779, 2484, 2622 y 3221 y BID 379/OC (Notas 5.1 c y 5.1 d)

a) **Gravámenes sobre los activos**
No se establecen gravámenes sobre los bienes del Organismo. Si UTE conviniera con terceros algún gravamen específico sobre todos o parte de sus bienes, deberá constituir al mismo tiempo un gravamen que garantice el cumplimiento de las obligaciones derivadas de estos contratos.

b) **Adquisición de bienes**
La adquisición de bienes o adjudicación de contratos de construcción de obras del proyecto, debe hacerse por el sistema de licitación pública.

c) **Tarifas**
Las tarifas del suministro de energía eléctrica deben cubrir los costos y gastos de explotación y posibilitar una rentabilidad razonable sobre la inversión inmovilizada del sistema (el BIRF fija una tasa mínima de rendimiento del 6 por ciento sobre la base tarifaria).

d) **Restricción en cuanto a la contratación de nuevas obligaciones financieras.**
Sin previo acuerdo, el Organismo no puede asumir nuevas obligaciones financieras con vencimientos posteriores a un año. Según contrato con BID pueden tomarse nuevos préstamos si la deuda a largo plazo no excede 1,5 veces el patrimonio, y según contrato con el BIRF si los ingresos netos de un período de 12 meses anterior o posterior al momento de contraer la deuda no son inferiores a 1,5 veces el monto máximo requerido para el servicio de deuda incluyendo la nueva deuda.

e) **Establecer a partir del año 1980 un fondo de autoseguro para los riesgos no cubiertos por seguro externo.**
En el contrato con el BID se especifica que este autoseguro debe cubrir las instalaciones y equipos que se financien con los recursos del préstamo y las obras no comunes de Salto Grande (líneas de 500 KV) (Nota 1.h).

f) En el préstamo BIRF 2622 se establece que el Organismo no podrá emprender sin el consentimiento del BIRF y del garante, ninguna inversión de capital distinta del proyecto, que según se estime produzca, en cualquier ejercicio, gastos que junto con otros gastos que se incurra o se pueda incurrir, sean mayores del 3 por ciento del valor bruto de los activos fijos de UTE revaluados y en servicio.

NOTA 9 - CUENTAS DE ORDEN

	Miles de N$	
	1989	1990
Cartas de crédito abiertas en el exterior	5.878.143	143.524.970
Garantías recibidas por licitaciones	12.844.110	51.053.088
Deuda externa pendiente de utilización	38.756.747	248.283.190
Banco Hipotecario del Uruguay Fondo para préstamos	1.609.720	1.609.720
Otros		50.003
	59.088.720	444.520.971

NOTA 10 - AJUSTE DE LOS ESTADOS CONTABLES POR INFLACION

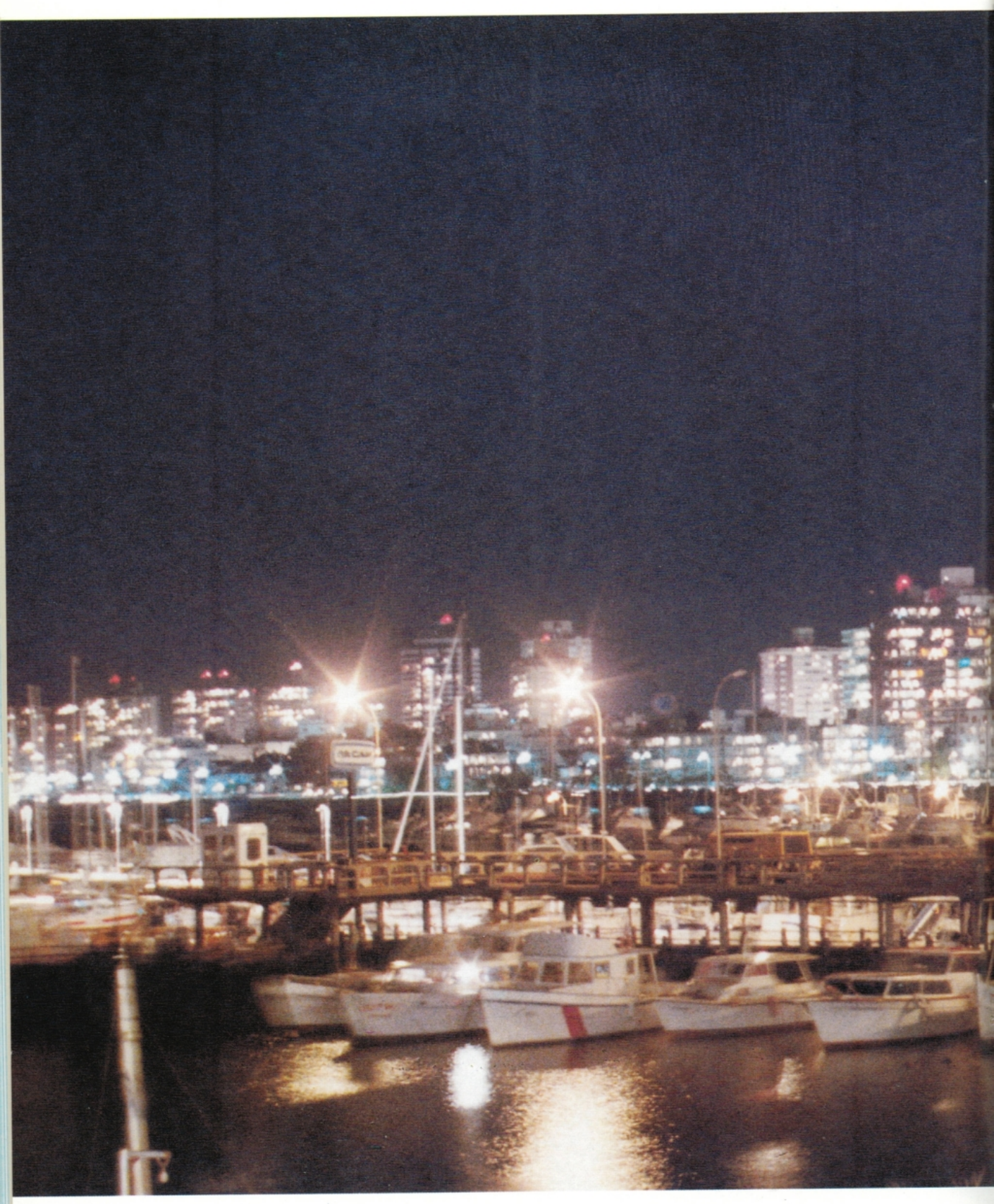
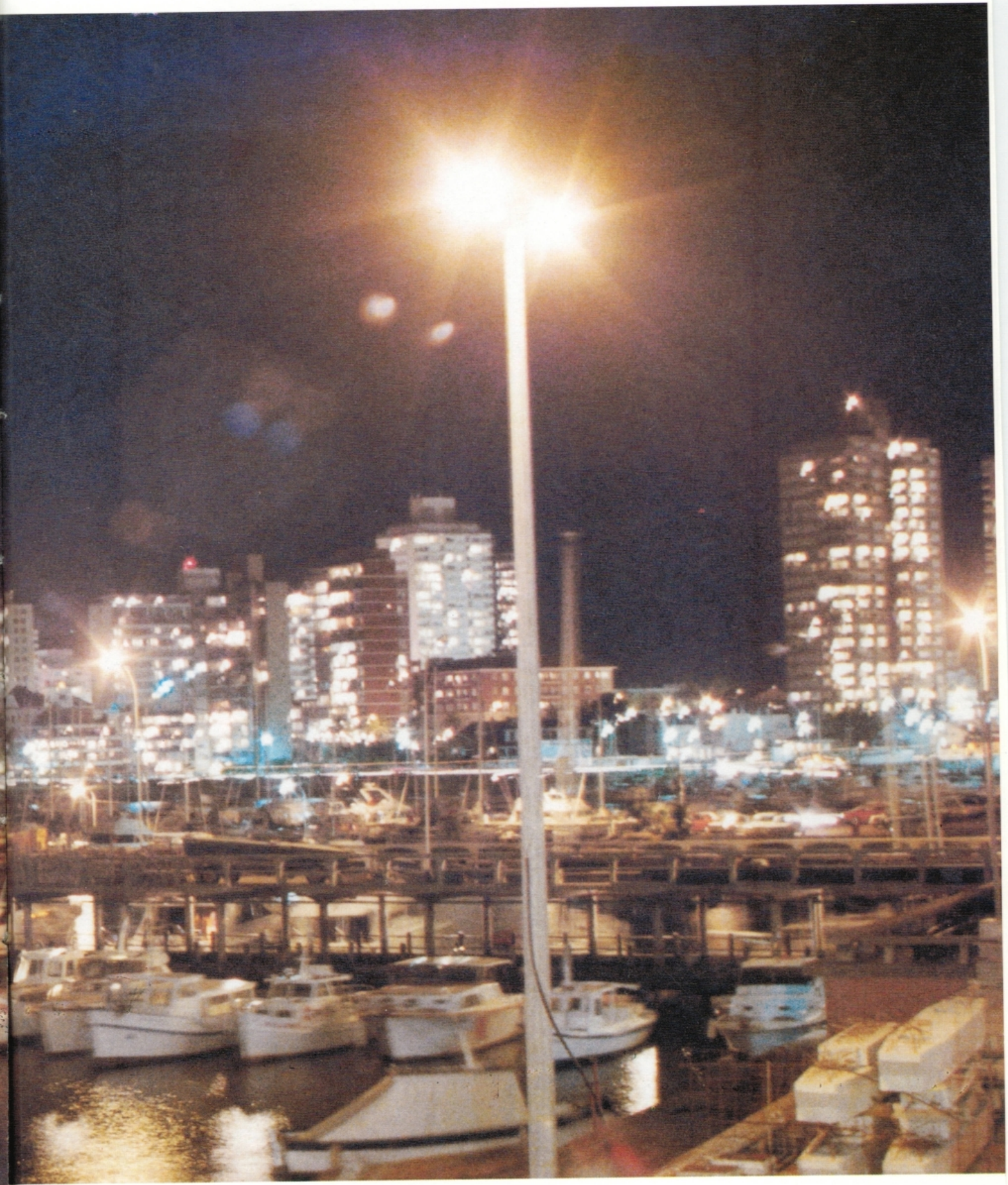
Para demostrar el efecto de las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda sobre la situación patrimonial y financiera y resultados de operaciones, los estados contables fueron corregidos monetariamente al cierre de los ejercicios en base a una metodología de ajuste integral.
Las cifras ajustadas para reflejar las referidas variaciones, que se exponen en forma comparativa con los estados según libros, fueron preparadas en función de los siguientes criterios:

a) Activo Fijo
Los bienes del activo fijo se corrigieron de acuerdo con los criterios indicados en Nota 3.

b) Inventarios
Los materiales y suministros en depósitos se corrigieron al costo de la última compra, actualizado en base a las variaciones del índice de precios al por mayor entre la fecha de la última compra y el cierre del ejercicio.
Los materiales y suministros en tránsito fueron valuados según se explica en Nota 1.e.

c) Cargos diferidos
Los gastos de organización y asistencia técnica en moneda extranjera fueron convertidos a moneda nacional a los tipos de cambio vigentes a las fechas de cierre de los ejercicios.

d) Patrimonio
El patrimonio final de cada ejercicio se determina como diferencia entre el activo y el pasivo expresado en moneda de cierre.
El resultado de cada ejercicio, expresado en moneda de cierre, se obtuvo comparando el patrimonio final (determinado como diferencia entre activo y pasivo ajustado) con el patrimonio inicial actualizado al cierre de ejercicio en base a la variación del índice de precios al por mayor.
El cálculo del patrimonio final e inicial considera además: i) los incrementos patrimoniales por capitalizaciones de deuda o aportes de capital del Estado efectuados en cada ejercicio, expresados en moneda de cierre; ii) mayor valor del activo fijo de N$ 241.900 millones al 31/12/90 (N$ 141.700 millones en 1989) resultante de utilizar índices específicos (Nota 3.1.) con alzas sustancialmente superiores al índice de precios al por mayor desde el 1 de enero de 1982 hasta el 31 de diciembre de 1990.
La actualización de los rubros Capital (incluyendo incrementos por capitalizaciones de recursos del Estado), Servicio de deuda a cargo del Estado, Reservas varias y Pérdidas acumuladas, se incluye dentro del rubro Ajustes al patrimonio.

e) Cuentas del estado de resultados
Las cuentas del estado de resultados fueron corregidas en base a la variación en el índice de precios al por mayor, ocurrida entre el devengamiento del resultado y el cierre del ejercicio, con excepción de las amortizaciones del ejercicio que se calculan según se explica en Nota 1 c.
El resultado por desvalorización monetaria surge como contrapartida de los ajustes señalados.

En esta publicación:
- Gcia. de Area Planificación, Coordinación y Control de Gestión.
  Redacción y Coordinación con
- Dpto. de Relaciones Públicas